



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

REPUBLIQUE DE GUINEE  
**Travail – Justice – Solidarité**

Conakry

**PROJET : D'ETUDE ET D'APPUI AU  
DÉVELOPPEMENT DE L'ELEVAGE TRADITIONNEL  
DANS LES NOUVELLES ZONES DE  
SEDENTARISATION DES ELEVEURS DEPLACES  
DES PLATEAUX 20 & 26 DE LA CONCESSION GAC.**

## **RAPPORT D'ACHÈVEMENT DE PROJET**

**13 SEPTEMBRE 2021**



Signature certificat de départ des plateaux 20 & 26  
Concession GAC SA



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

## PRODUITS ET EFFETS RAPPORT D'ACHÈVEMENT DE PROJET

### A- INFORMATION SUR LE PROJET ET DATES CLÉS

#### I. INFORMATIONS GÉNÉRALES

Référence du projet	Titre du projet	Pays	
<b>LEG-GAC2020056</b>	Projet d'Etude et d'Appui au Développement de l'Elevage traditionnel des éleveurs déplacés des plateaux 20 & 26 "concession GAC"	République de <b>Guinée</b>	
Numéro d'identification du contrat prestataire		Département	Programme
<b>9120-PGAP8554-LCT-00001</b>		Relation communautaire	Restauration des Moyens de Subsistances
Montant initialement promis	Montant du contrat	Montant décaissé	Pourcentage décaissé
1 453 124 955 GNF	1 453 124 955 GNF	1307812459,5 GNF	90%
Financement			
Global Alumina Corporation (GAC SA)			
Organes d'exécution [y compris les services de GAC le MO...]			
Entraide Universitaire Pour le Développement (EUPD), agissant par l'entremise du Programme Restauration de Moyens de Subsistance / du Département relations Communautaires. En charge de la réhabilitation des moyens de subsistance des 32 Éleveurs déplacés des plateaux 20 & 26 dans la concession de GAC en Rp de Guinée.			
Partenaires impliqués [dans le cadre du projet]			
La Direction Préfectorale de l'élevage sous la supervision de l'Inspection Régionale de l'Elevage; les Elus locaux ; les autorités politiques de la commune et le service Administratif de la sous-préfecture de TANENE.			



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

## II. DATE CLÉS

	Date prévue	Date réelle	Ecart en mois
<b>DATE D'ATTRIBUTION DU MARCHÉ</b>	13 /10/2019	1 <sup>er</sup> /06/ 2020 à 15h 13 GMT	10 mois
<b>DATE DE VALIDATION DU CONTRAT</b>	1 <sup>er</sup> /11/2019	1 <sup>er</sup> /06/ 2020 à 15h 13 GMT	9 mois
<b>ENTRÉE EN VIGUEUR DU CONTRAT</b>	Lundi 17/Juin /2020	Mercredi le 15 Juillet 2020	1 mois
<b>MISSION DE CADRAGE / RESTRUCTURATION DU PROJET:</b>			
<p>Les objectifs généraux, les objectifs spécifiques, résultats escomptés et les composantes du projet sont restés les mêmes. Il a été revu qu'au lieu de 34 Eleveurs signalés dans les Termes de référence, l'intervention du prestataire EUPD devrait se focaliser sur les 32 Éleveurs au lieu des populations en générale. Toutes les données quantitatives devraient être changées lorsqu'il n'était plus question de la zone CAE prévue pour le recasement des 32 Éleveurs. Cette situation a eu un effet sur le mécanisme de mise en œuvre du projet en termes de coûts de déplacement, acquisition de nouveaux sites de sédentarisation, le nombre des infrastructures et les données relatives à la création de réserves fourragères. Mais le budget initial du projet devrait rester inchangé.</p>			
<b>VALIDATION RAPPORT D'ETUDE</b>	Lundi, le 17 Aout 2020	Mardi, le 25 Aout 2020	8 jours
<b>REVUE INTERNE MI-PARCOURS</b>	Chaque trimestre	Plus important revue après année 1 21/06 /2021	0 
<b>REVUE EXTERNE / GAC / LES EXPERTS DE LA CONFORMITE</b>	12-15 /07/ 2021	15-18/07/2021	3 jours
<b>RAPPORT ANNEE 1</b>	10/ 1er / 2021	05/2e / 2021	22 jours
<b>RAPPORT ANNEE 2</b>	05/07/2021	18/07/2021	12 jours
<b>RAPPORT DE FIN DE PROJET</b>	13/08/ 2021	25/08/ 2021	15 jours
<b>RAPPORT DE RECAP</b>	25/05/2022	31/12/2021	-5 mois

## III. RÉSUMÉ DES EFFETS ET PRODUITS



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

### III.RESUME DES EFFETS ET PRODUITS LIVRES

CRITERES	COMPOSANTES & ACTIVITES	SOUS CRITERES	Taux d'exécution
<b>COMPOSANTE 1 : ACCOMPAGNEMENT POUR LA SÉDENTARISATION DES ELEVEURS TOUCHES</b>			
<b>LES EFFETS DU PROJET</b>	(i) Onze (11) nouveaux sites sont acquis pour l'installation des 32 éleveurs ; (ii) cinq (5) parcs de nuit construits sur 3 prévus, la surface totale occupée en parc est de 50 000 m <sup>2</sup> ; (iv) Tous les 32 éleveurs et leurs actifs sont recasés hors zone d'exploitation de GAC.	Réalisation des produits	100%
		Obtention des effets attendus	100%
		Ponctualité	100%
	Construction de 29 cuves salées (Toupal) dans chaque site de sédentarisation. ce dispositif focalise des bêtes et augmente la productivité du cheptel. Le sel est un complément minéral.  3075 / 2630 animaux ont été vaccinés et un suivi sanitaire a été assuré dans les nouveaux sites	Réalisation des produits	100%
		Obtention des effets attendus	95%
		Ponctualité	100%
	35 000 m <sup>2</sup> de réserves fourragères ont été semées en panicum et clôturées en fil de fer barbelé. Pour vulgarisation alimentation bétail.	Réalisation des produits	100%
		Obtention des effets attendus	75%
		Ponctualité	72%
	Deux (2) forages pastoraux équipés d'un	Réalisation des produits	100%



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

	système de pompage et de trois abreuvoirs sont construits dans les sites de sédentarisation	Obtention des effets attendus	100%
		Ponctualité 79%	
	Sept (07) réunions d'orientation des activités d'embouche ont été animées dans les plateaux 20 & 26. Un total de 67 éleveurs a participé à ces réunions.	Réalisation des produits	100%
		Obtention des effets attendus	50%
		Ponctualité	100%
	COMPOSANT 2. CONDUITE D'UN PROJET PILOTE DE DÉVELOPPEMENT DE L'ELEVAGE EXTENSIF TRADITIONNEL		
EFFETS DE LA COMPOSANTE.2	Trois (3) groupements d'éleveurs ont été constitués afin de mettre en place coopérative de produits laitiers dont : (i) 1 GIE de production lait de 32 membres ; (ii) 1 GIE de collecte de lait constitué de 32 femmes ; (iii) 1 GIE de transformation du lait constitué de 5 membres mixtes (hommes et Femmes)	Réalisation des produits	100%
		Obtention des effets attendus 75%	
		Ponctualité	72%
	Appui à l'implantation d'une mini-laiterie: (i) Un business plan a été élaboré ; (ii) un guide de fonctionnement de la Mini-laiterie est élaboré ; (iii) équipements et matériels de 1 <sup>er</sup> niveau acheté et livré (iv) Fonds de roulement disponible.	Réalisation des produits 100%	
		Obtention des effets attendus	71%
		Ponctualité 75%	
COMPOSANTE 3 : SOUTIEN A LA RECONVERSION DES ÉLEVEURS			



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

EFFETS DU PROJET	Ateliers de constitution des AGR : (i) 17 IEC réalisées ; (ii) 64 éleveurs touchées et préparés aux AGR; (iii) 64 Eleveurs préparés pour recevoir les primes de compensation ; (v) 3 sessions d'initiation en esprit d'entreprise.	Réalisation des produits	75%
		Obtention des effets attendus	72%
		Ponctualité	100%
	Reconversion réussit dans le même métier: (i) 32 chefs de cheptel comptent s'investir dans la production du lait; 5 promoteurs Embouche  + (ii) 32 Femmes d'éleveurs comptent s'investir dans la collecte du lait ;  + 32 bouviers comptent investir dans la production de fourrage ;  + 15 femmes comptent s'investir dans la transformation du lait ;  + 12 femmes et enfants des éleveurs comptent s'employer dans la distribution des produits laitiers.	Réalisation des produits	79%
		Obtention des effets attendus	55%
Ponctualité		99%	
EFFETS DU PROJET DANS L'ENSEMBLE [Correspond à la moyenne des %]			84 %



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

### ANALYSE DES NIVEAUX DE PERFORMANCES DES DEUX PP ACTEURS

CRITÈRES	SOUS-CRITÈRES	NOTES
<b>PERFORMANCE DU MAÎTRE D'OUVRAGE (GAC SA)</b>	Conception et état de préparation du projet	5
	Contractualisation suivi du contrat	5
	Financement et respect des tranches de paiement	4
	Supervision, suivi et accompagnement à la mise en œuvre des actions	5
	<b>PERFORMANCE GÉNÉRALE DE GAC</b> <i>[Correspond à la moyenne des %]</i>	<b>4,75</b>
<b>PERFORMANCE DE L'OPÉRATEUR EUPD</b>	Niveau de conception et état de préparation de l'intervention.	5
	Exécution des composantes et atteinte des résultats escomptés.	4,5
	Niveau d'implication des communautés bénéficiaires à l'exécution de l'action	5
	Niveau de collaboration avec les partenaires techniques et financiers	5
	Implication des Élus locaux et services administratifs	5
	Intégration des objectifs du Département des relations communautaires GAC et son programme de restauration de Moyens de subsistance	5
	Gestion des fonds alloués (efficacité, efficience)	4,5
	Monitoring de l'équipe du projet, accompagnement, supervision, reporting	5
	<b>PERFORMANCE GÉNÉRALE DE L'OPÉRATEUR EN CHARGE D'EXECUTION</b> <i>[Correspond à la moyenne des notes]</i>	<b>4,87</b>

### ECHELLE DE NOTATION DES NIVEAUX DE PERFORMANCES :

0-1	Médiocre très peu performant
2	Passable -Peu performant
3	Bien = Performant
4	Très performant
5	Haute performance





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

## IV. EXECUTION DU PROJET

### IV.1- DEPLOIEMENT DES EXPERTS EUPD SUR LE TERRAIN

SEPT (7) EXPERTS ONT ETE DEPLOYES



FONCTION	A L'APPROBATION	A L'ACHEVEMENT
<b>Directeur du projet</b>	Florent TOUNDOUFDOUNO	F.TOUNDOUFEDOUNO
Chef du projet	Sékou BERETE	Sékou. BERETE
Administrateur comptable	Filamoro CONDE	Filamoro CONDE
Administrateur logistique	Amadou CAMARA	Amadou CAMARA
Agents de développement P 20	Moutard BAH	Moutard BAH
Agents de développement P20	Alpha SANDOUNO	Alpha SANDOUNO
Agents de développement P26	Alpha Amadou BAH	Alpha Amadou BAH
Agents de développement P26	Victor FEINDOUNO	Victor FEINDOUNO
Agents de développement	Samba Oumar CAMARA	Samba Oumar CAMARA
Logistique / Chauffeur	Théodore SANDY	Théodore SANDY
Suivi / évaluation	Saa Etienne MILLIMOUNO	Saa Etienne MILLIMOUNO
Sociologue	André Fabaly LENO	André Fabaly LENO

DEPARTEMENT DES RELATIONS COMMUNAUTAIRES





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)



FONCTION	A L'APPROBATION	A L'ACHÈVEMENT
<b>Community Manager</b>	M.SAKHO Alassane	M.SAKHO Alassane
<b>Livelihood Manager</b>	M.Aboubacar Mamadouba CAMARA	M. Aboubacar Mamadouba CAMARA
<b>Chargé d'étude / assistant</b>	M.Toumany SIDIBE	
<b>Chargé d'étude / assistant</b>	M. Souleymane KEITA	M. Souleymane KEITA
<b>Manager de Conformité</b>	Koikoi TOUPOU	Koikoi TOUPOU
<b>Service GPC</b>	M. Djouldé	M. Djouldé
<b>Responsable Compensation</b>	M. DIALLO	M. DIALLO
<b>Assistante Livelihood</b>	Mm DIALLO	Mm DIALLO

## SERVICES TECHNIQUES DE L'ELEVAGE





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

FONCTION	A L'APPROBATION	A L'ACHÈVEMENT
<b>Directeur Préfectoral</b>	M.Soriba BANGOURA	M.Soriba BANGOURA
<b>Inspecteur régional</b>	M. KEITA	M. KEITA
<b>Agents Vétérinaires</b>	4 AV	4 AV

### ELUS LOCAUX ET SERVICES ADMINISTRATIFS DE LA COMMUNE DE TANENE AYANT PARTICIPES A L'EXECUTION DU PROJET

FONCTION	A L'APPROBATION	A L'ACHEVEMENT
Mm la Sous-préfète	Madame Adama SYLLA	
M. Maire de la Commune		
M. Représentant de la Jeunesse		
M. Président district de Dambatian		
M. Président district de Tanènè centre.	Babagalé KALTAMBA	
Imams / chefs religieux		
Chef coutumiers		
Leaders des Eleveurs		

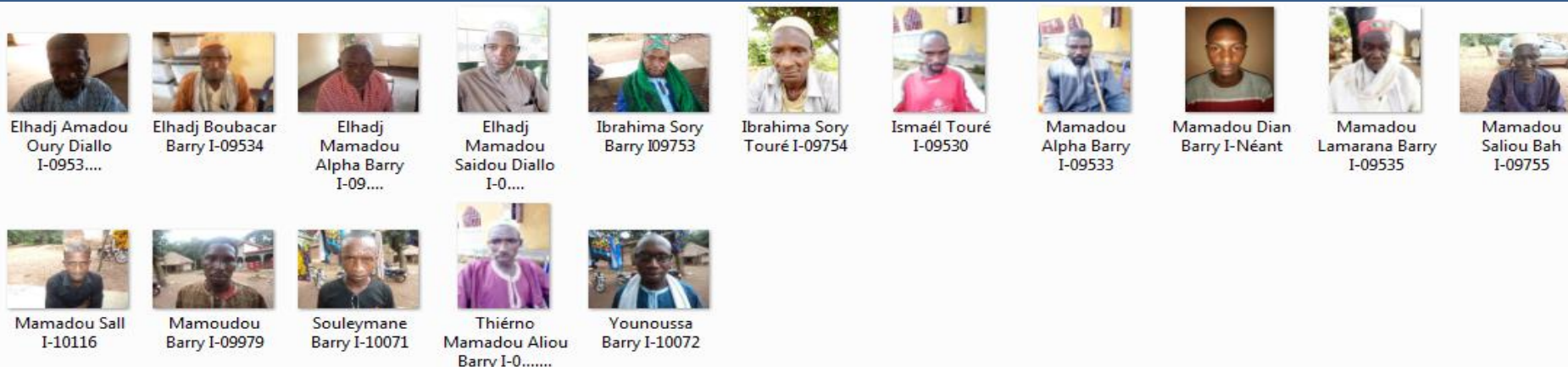
### LEADERS DES 32 ELEVEURS ET ACTIFS





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

## ELEVEURS DU PLATEAU 20



## LES ACTIFS DES ELEVEURS DU PLATEAU 20







EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

## ELEVEURS DU PLATEAU 26



Abdoul Karime  
Diop I-09714



Ahamadou  
Diouldé Sow  
I-10025



Alpha oumar  
Sidibé I-10159



Boubacar Kéita  
I-10050



Cherif Diallo  
I-10129



Hamidou Diallo  
I-09670



Ibrahima Sory  
Diallo I-09642



Malan Camara  
I-09687



Mamadou Aliou  
Touré I-09644



Mamadou  
Lamarana Mané  
I-1006.....



Mamadou  
Moustapha Bah  
I-1011.....



Mamadou Yaya  
Bah I-10208



Sète Diop  
I-09715



Thiérno Bailo  
Bah I-10250



Yéro Camara  
I-09661



Younoussa  
Diallo I-09718

## LES ACTIFS DES ELEVEURS DU PLATEAU 26



Abdoul Mazide  
Camara actif de  
Malan Camara  
I-09692



Abdoulaye  
Diallo Actif de  
Hamidou Diallo  
I-09679



Alarba Touré  
Actif de  
Mamadou Aliou  
Touré I-09647



Alhassane Bah  
Actif de  
Mamadou Yaya  
Bah I-10220



Alimou Sow  
Actif  
Ahamadou  
Diouldé Sow I...



Aminata Diallo  
Actif de Alpha  
Oumar Sidibé  
I-10160



BAÏ Diop Actif  
de Sète Diop  
I-09719



Boubacar Siddy  
Bah Actif de  
Thiérno Baillo  
Bah I-Néant



Fatoumata  
Diallo Actif de  
Mamadou  
Lamarana Ma...



Fatoumata  
Limana Actif de  
Abdoul Karime  
Diop I- Néant



Ibrahima Kéita  
Actif de  
Boubacar Kéita  
I-10053



Mamadou Aliou  
Bah Actif de  
Mamadou  
Moustapha Ba...



Mamadou  
Saidou Camara  
Actif de Yéro  
Camara I-09665



Mariama Bah  
Actif de chérif  
Diallo I-10131



Mariama  
Diouldé Diallo  
Actif de  
Ibrahima Sory ...



Thiérno  
Mamadou  
Mountaga  
Diallo Actif Y...



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

## 2<sup>e</sup> PARTIE RAPPEL DES TERMES DE L'INTERVENTION

### INTRODUCTION

Ce rapport de fin de projet compte présenter succinctement les activités menées et les produits livrés dans le cadre du projet d'appui au développement de l'élevage traditionnel des éleveurs déplacés sur les plateaux 20 & 26 de la concession GAC. Il faut rappeler que ce projet a été initié et financé par la Société GAC. L'exécution a été confiée à l'Entraide Universitaire Pour le Développement (EUPD). Le but de ce projet est de contribuer à la lutte contre la pauvreté et le développement des activités économiques des populations impactées par les activités d'exploitation de la mine de bauxite située dans les plateaux 20 & 26 de la concession GAC. Conséquemment, le présent rapport combine le bilan des activités exécutées dans la période de 2020 à 2021 du projet. La première partie du rapport présente des produits livrés et le niveau de performance des principaux opérateurs dans l'exécution de leur mission. Les avis internes et externes des partenaires ont été entendus pour mesurer le degré de réalisation de chaque produit et le niveau d'exécution du produit final escompté.

### B. CONTEXTE DU PROJET

L'élevage dans les plateaux 20 & 26 à Tanènè était de type extensif et il a été impacté par le développement des activités minières. La perte de pâturages herbacés et arborés a été enregistrée comme le premier motif de la baisse de productivité des exploitations d'élevage existant. Suite à cette situation, la société GAC a eu le souci d'indemniser et délocaliser ces Eleveurs et leurs troupeaux dans de nouvelles zones propices au développement de leurs activités. Les études de base sur la situation environnementale, sociale et économique ont prouvées que ces grands troupeaux qui circulaient dans la zone, pratiquent une transhumance locale saisonnière, mais aussi une transhumance plus étendue qui dépasse largement les limites de la zone de la concession GAC.

Il a été également constaté qu'en cette phase de développement du projet, les bœufs en provenance des plateaux bauxitiques situés aux flans des collines ont été les plus menacés par les travaux de dynamitage. Ainsi, GAC a initié ce projet dans le souci d'appuyer ces éleveurs, à la transformation de leur système d'élevage traditionnel vers un système semi-amélioré. Le but de l'initiateur, est de permettre de restaurer le moyen d'existence durable des éleveurs impactés.

La mise en œuvre de ce projet devrait contribuer non seulement à l'amélioration des revenus des Eleveurs déplacés mais aussi à l'organisation de la bonne gouvernance communautaire des espaces agropastoraux.

Selon les termes de référence, les contraintes actuelles liées à la

### VISIBILITE





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

mauvaise gouvernance de ces espaces agropastoraux dans la préfecture de Boké en général et dans la zone GAC en particulier se manifestent par :

- ≤ L'occupation des plateaux bauxitiques de la concession GAC par les éleveurs et leurs troupeaux.
- ≤ Par conséquent, les risques d'accident et d'incident entre les éleveurs et les engins miniers opérant dans les hauteurs des plateaux sont inhérents.
- ≤ La segmentation et la réduction des zones de pâturage par des exploitants miniers et les planteurs de l'acajou amenuisent d'avantage l'espace pastoral.
- ≤ La faible implication des services d'élevage dans la mise en œuvre des activités liées à la relocalisation des éleveurs et le suivi des comités de gestion de conflits entre éleveurs et agriculteurs.
- ≤ Difficultés de trouver de nouvelles zones de sédentarisation sécurisées.
- ≤ Assèchement des cours d'eau et inexistence de points d'abreuvement permanent des animaux dans les zones de sédentarisation.
- ≤ Divagation des animaux la nuit par défaut de parage sécurisé.



### Les attentes du projet

L'exécution de ce projet doit permettre : (i) d'améliorer les conditions de vie des Eleveurs impactés par les travaux miniers. (ii) de mettre en place un dispositif de contrôle des mouvements de transhumance des troupeaux, (iii) l'accès à l'eau pour le bétail, (iv) l'accès aux pâturages ainsi que, (v) la prise en compte des préoccupations des femmes dans le domaine de l'élevage.

Il permettra également de (vi) favoriser les mesures d'atténuation des impacts du projet sur la sécurité des riverains et (vii) la prévention des accidents, (viii) le respect des engagements contractuels du RAP Plateau 20&26, (ix) l'adhésion aux normes de GAC et d'autres partenaires financiers dans la mise en œuvre du plan d'action de réinstallation et de restauration des moyens de subsistance des éleveurs.

Le projet doit (x) soutenir la reconversion de 32 (trente-deux) éleveurs venant des 14 (quatorze) villages et petits hameaux du District de Dambantchiam et de Tanènè centre dans la sous-préfecture de Tanènè, possédant en date plus de 2360 têtes







EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

constituées en majorité par les bovins.

La vision du projet dans les années à venir est d'arriver à une reconversion totale du système d'élevage en divagation et transhumant à un élevage en stabulation sous étable, économiquement plus rentable pour la production du lait et de la viande à l'image des exploitations dans la sous-région Ouest africaine. Voir la Montbéliarde dans le carreau à droite et élevée au Cameroun. Ce projet doit tester, des itinéraires techniques à développer dans la région pour la transformation qualitative du système d'élevage transhumant et en système de stabulation.



## C. OBJECTIFS ET LE CADRE LOGIQUE DU PROJET

### C 1-Objectif de la Mission

L'objectif de la mission de l'opérateur était de livrer à GAC un plan de développement de l'élevage. Ce plan doit comprendre différents projets pilotes qui permettent, en 2 ans, de construire une réponse adaptée aux besoins d'amélioration des conditions d'élevage des troupeaux affectés sans compromettre les travaux d'exploitation minières.

### C 2-Objectif de développement

A terme, ce projet doit contribuer à l'organisation de la bonne gouvernance communautaire des espaces par la mise en place de mécanismes d'accompagnements techniques et financiers des éleveurs à travers l'intensification de l'élevage.

## D. COMPOSANTES DU PROJET

### D1- Composante1

**Restauration des moyens d'existence durable des éleveurs touchés. Il s'agissait :**

D'exécuter les microprojets appropriés pour la sédentarisation des bovins et des troupeaux de petits ruminants à savoir : (i) parage des animaux, (ii) embouche, (iii) couverture vaccinale, (iv) création de réserves de fourrages, (v) réalisation de forages pastoraux, etc.)

### D2- Composante2

**Conduite de projets pilotes de développement de l'élevage extensif traditionnel intégrant une petite unité de laiterie :**

Il était question de soutenir la mise en œuvre d'une dizaine d'éleveurs afin de tester et adapter différentes techniques d'élevage tout en mettant à profit l'expérience des éleveurs et construire un développement durable.

### D3- Composante3

**Soutien à la reconversion des éleveurs (projets AGR) :**

Appuyer l'exécution d'un programme individuel de soutien à la reconversion des éleveurs souhaitant abandonner l'activité animale. Ces volontaires devraient être formés dans la mise en œuvre de microprojets d'activités génératrices de revenus (AGR)



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

## E. LA METHODOLOGIE POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET

### E1- application de l'approche participative

En référent aux recommandations des Tdr, l'opérateur devrait créer une synergie d'action entre les différents acteurs afin de répartir les tâches et responsabilité d'action entre :

- ▶ GAC,
- ▶ Eleveurs,
- ▶ Autorités locales,
- ▶ Tout en impliquant les services d'élevage de Boké.

En même temps, l'opérateur devrait jouer le rôle d'assistant Technique pour procéder :

- ▶ au Diagnostic approfondit (identifier les contraintes, potentialités et opportunités de développement de l'élevage dans la zone du projet) ;
- ▶ évaluer le besoin d'appui des éleveurs ;
- ▶ tenir compte de leur perspectives ;
- ▶ définir les priorités d'intervention pour la période indiquée.

## F. RESULTATS ATTENDUS DU PROJET

### FI-Résultats G1.

- ▶ Un programme de sédentarisation construit avec les Eleveurs volontaires;
- ▶ Un climat de bon voisinage entre communauté et GAC est renforcé et maintenu ;
- ▶ Une réponse est donnée aux attentes des Eleveurs impactés ;
- ▶ L'espace agropastoral est mieux géré.

### F2-Résultats G2

- ▶ Trente-deux (32) éleveurs volontaires devraient être soutenus à la conduire des microprojets pilotes sur les 2 ans indiqués.

### F3-Résultats G3

- ▶ Dix (10) Eleveurs volontaires reconvertis sur autres activités génératrices de revenus. Une contribution financière au développement de ces AGR devrait être apportée.

### F4-Résultats G4

- ▶ Revenus des communautés en générale ont augmentés ;
- ▶ Revenu des 32 Eleveurs a augmenté ;
- ▶ Plateaux 20 & 26 sont libérés par les activités pastorales ;
- ▶ Réclamations des 32 Eleveurs devenus rares.

**Exécution de la Mission de cadrage du projet.** Avant le démarrage concret des activités du projet, il s'est agi d'exécuter une mission de cadrage du projet aux conclusions ci-après :

La mission de recadrage avait constatée certaines lacunes au niveau de la formulation de certains objectifs initiaux du projet. Il ne s'agissait pas d'élargir l'intervention sur l'ensemble de la population des deux districts mais, il fallait centrer l'intervention sur les 32 Eleveurs dont leur



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

activité d'élevage avait été impactée par les travaux d'exploitation minière. Toutefois, les activités d'information et de sensibilisation devraient couvrir l'ensemble des populations de la zone d'exploitation de GAC afin de les prévenir et les faire éviter tout incident pendant les travaux d'exploitation des mines bauxitiques sur les deux plateaux.

### 3<sup>e</sup> PARTIE : G. CADRE D'EXECUTION DU PROJET

#### G1. PREPARATIFS DE DEMARRAGE DU PROJET


ETAPE	ACTIONS EXECUTEES	PERIODE
<b>E1-Mission de cadrage du projet</b>	<p>Après réception de la lettre d'attribution du marché, il a paru important pour l'opérateur EUPD de réaliser une mission de recadrage des instructions des Tdr du projet avant d'entamer la phase d'exécution proprement dite. Le résultat de cette mission a permis de définir la feuille de route des principales parties prenantes du projet à savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Permettre aux différents acteurs de comprendre le projet et avoir le même niveau d'information de base sur le cadre conceptuel et les termes de référence (Tdr) définit la mise en œuvre des activités;</li> <li>▶ Animer un débat reconstructif du contenu des interventions en fonction des réalités actuelles du projet et les positions des différents acteurs ;</li> <li>▶ Préparer et lancer le démarrage effectif du projet d'aide à la sédentarisation des 32 éleveurs déplacés.</li> </ul> <p>Ce document a été utile à plusieurs égards :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>un document de consensus entre le donneur d'ordre GAC et l'opérateur</b> en charge de l'exécution du projet. Il définit clairement les attentes et les réponses à donnée à chaque question du projet.</li> <li>▶ <b>valider les enjeux, les objectifs, les produits à livrer à terme.</b> Ce document évolue au gré des échanges et des nouveaux paramètres à prendre en compte.</li> <li>▶ <b>un référentiel</b> auquel les parties prenantes devaient se référer à chaque étape d'exécution du projet.</li> </ul>	Cette mission s'est déroulée du 11 -13 /06/ 2020





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

La mission de recadrage avait regroupé les Leaders d'Eleveurs, les Elus locaux, les services techniques d'élevage et les autorités de GAC maître d'ouvrage.

ETAPE	ACTIONS EXECUTEES	PERIODE
<b>E2. Déploiement de l'équipe EUPD sur le terrain</b>	Après la mission de recadrage, l'opérateur EUPD à procéder au recrutement et au déploiement des Experts et les équipements de travail en fonction du calendrier préétabli. Le plan de déploiement ci-dessous a été utilisé :	
		
Action	Expertise	Durée bureau Durée terrain
<b>Etude et planification</b>	Sociologue	10h/jour 25h/jour
	Vétérinaire	9h/j 22h/j
	Zootechnicien	9h/j 22h/j
	Géni-civil	12h/j 25h/j
<b>Recasement des Eleveurs</b>	2 Sociologues	18h/j 65h/j
	4 Vétérinaires	20h/j 127h/j
	2 Génie-civil	15h/j 60h/j
	1 SIG	15h/j 15h/j
<b>Construction infrastructures</b>	2 Génie-civil	7h/j 21h/j
	2 Sociologues	7h/j 42h/j
	1 SIG	15h/j 15h/j
<b>Alimentation de bétails</b>	Agronome	15h/jour 45h/jour
	Vétérinaire	7h/j 22h/j
	Zootechnicien	9h/j 45h/j
	Géni-civil	5h/j 25h/j
<b>Structuration des Eleveurs</b>	2 sociologues	15h/jour 61h/jour
	1 Agro-Econo	7h/j 22h/j
	1 Vétérinaire	9h/j 45h/j
<b>Installation mini-laiterie</b>	2 Sociologues	15h/jour 61h/jour
	1 Agro-Econo	7h/j 22h/j
	1 Vétérinaire	9h/j 45h/j
<b>Embouche</b>	1 Zoo- Tech	18h/j 97h/j
	1 Vétérinaire	22h/j 123h/j
	1 Agro-Econo	15h/j 60h/j
<b>Autres AGR</b>	1 Economiste	33h/j 128h/j
	1 Agronome	19/h/j 99h/j
	1 Vétérinaires	22h/j 123h/j

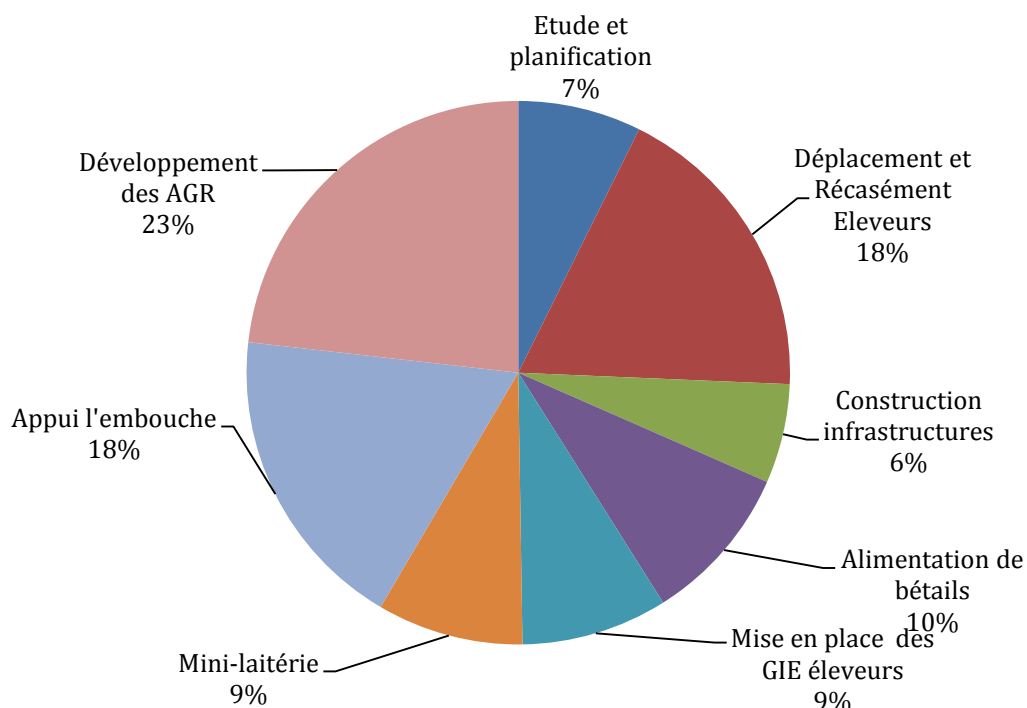
**Figure 1 : Diagramme de Flux des emplois des experts**



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

### Nombre de jours d'emploi par activité des Experts et AD en h/j



## ETUDE ET PLANIFICATION DES ACTIVITES DU PROJET

### E3. Etude et planification

Pour la mise en œuvre de ce projet, il a été instruit à l'opérateur EUPD d'effectuer une étude participative qui doit aboutir à l'établissement d'un Plan de développement de l'élevage traditionnel des éleveurs déplacés sur les plateaux 20 & 26/ GAC SA.

Conformément à cette instruction, l'EUPD a conduit dans les deux plateaux une approche de diagnostic participatif thématique qui lui a permis de soulever les contraintes et les potentialités de développement de l'élevage dans les nouvelles zones de sédentarisation.

Ces activités ont démarrée sur le terrain le 13 Juillet 2020 par le recrutement, la formation, l'information et la sensibilisation des populations des 14 villages indiqués. Cette campagne ont été immédiatement suivies par des séances de préparation pédagogique des animateurs locaux et les informateurs clés des deux plateaux. Deux ateliers de trois (3) jours par plateau ont été conduits sur le terrain avec une remarquable participation des populations impactées. Les attentes des éleveurs et les chefs coutumiers étaient larges et complexes. Les questions de recensement et d'indemnisation des Eleveurs affectés ont été soulevées dès le premier jour des ateliers. L'équipe des experts, a fait recourt au Manager en charge de la restauration des moyens de subsistance pour apporter les éléments de réponse de ces différentes questions.

Au cours des ateliers de formation, les AD, Experts EUPD et les Facilitateurs



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

**Suite : E3.  
Etude et  
planification**

Villageois ont acquis des compétences nécessaires à la manipulation des outils de diagnostic participatif thématique. A la suite de ces ateliers, les travaux de collecte, traitement et analyse des données ont été entamés sur les deux plateaux. Durant 14 jours, les équipes conjointes animateurs, facilitateurs, informateurs clés et des services de l'élevage, ont parcourues le terroirs et appliqués les instruments du Diagnostic participatif pour sortir et confirmer les actions réelles de relocalisation et de développement de l'élevage dans les nouvelles zones de Sédentarisation.

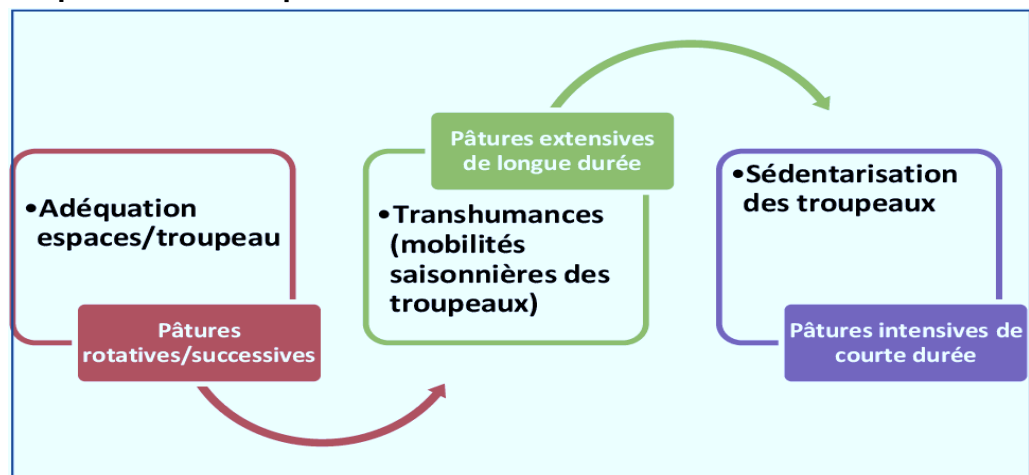
Le processus a été conduit par le Groupe de Recherche EUPD spécialisé en élaboration de plan de développement local. L'équipe des experts EUPD était constitué de :

- ▶ 2 sociologues / anthropologues ;
- ▶ 1 ingénieur génie rural ;
- ▶ 1 ingénieur agroéconomiste ;
- ▶ 2 Docteurs Vétérinaires et 1 Techniciens en élevage ;
- ▶ 32 éleveurs, bouviers ayant acquis des expériences dans la zone de l'élevage ;
- ▶ 6 Facilitateurs villageois sortants d'universités de sciences économiques et fils des éleveurs ;
- ▶ 1 administrateur civil ;
- ▶ 4 personnes ressources et chefs coutumiers détenteurs de pouvoir et connaissances basées sur le vécu des communautés des deux plateaux.

Environ Soixante-quinze (75) membres de la communauté des Eleveurs soient 25 femmes et 50 hommes y compris les représentants des autorités locales et religieux, de jeunes, des aînés, ont pris part aux ateliers et focus groupe d'étude dans les deux plateaux et à Tanènè.

Puisqu'il était question des terres de pâturage affectées, les hypothèses de recherche ont portées dans un premier temps, sur le contenu ci-joint:

**Figure 2 : Typologie des modes de pâture et des stratégies de gestion de l'espace et des troupeaux.**







EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

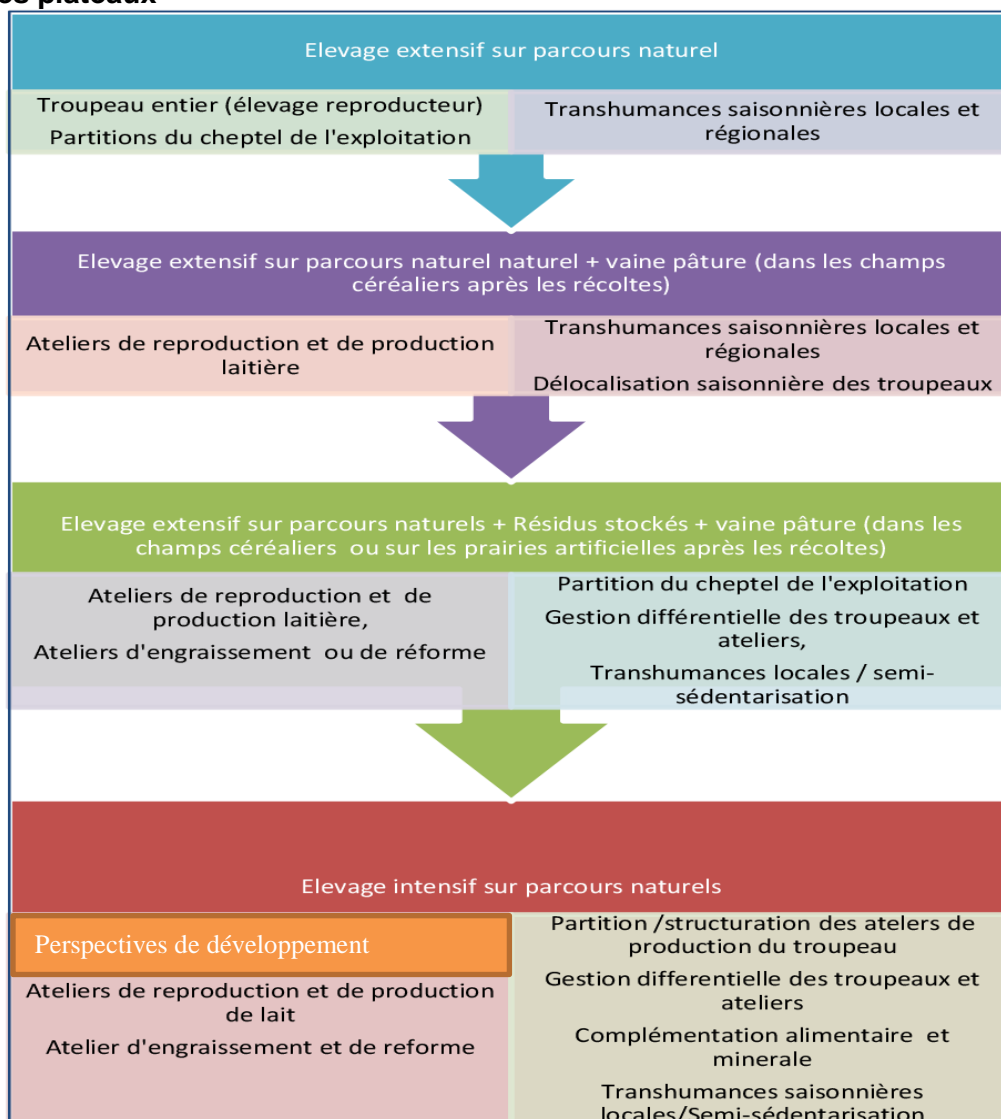
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

Suite: E3.  
Etude et  
planification

Images du déroulement des sessions de réflexion, de collecte et d'analyse participative de la situation dans les plateaux de départ.



Tableau 2 ci-dessous : analyse des dynamiques du système d'élevage sur les plateaux



Le plan de développement d'élevage et son PTAB qui en sont issus sont transmis au Département de relation communautaire GAC. Sous l'autorisation du Maître d'ouvrage GAC, les images et deux outils seront diffusés sur le site Web :



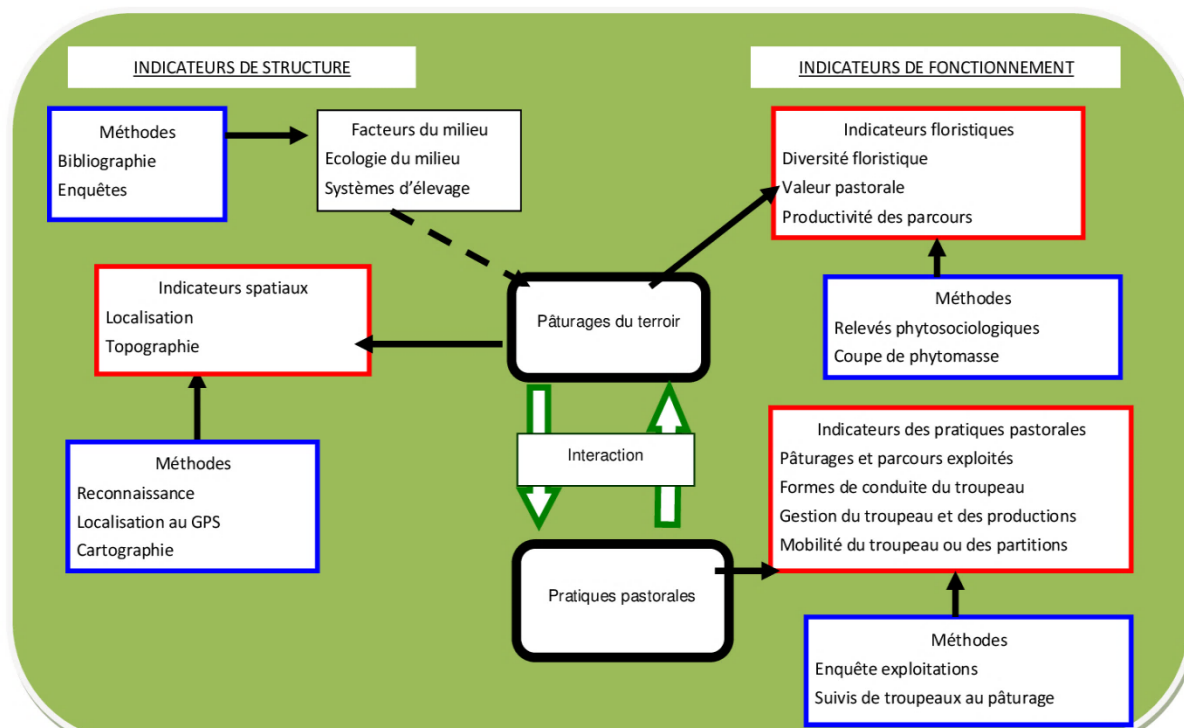
EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

[www.eupd.org](http://www.eupd.org) EUPD. Images du déroulement des ateliers d'étude :



Figure 3 : INDICATEURS DE STRUCTURE ET DE FONCTIONNEMENT DU SYSTEME



## COMPOSANTE I : APPUI A LA SEDENTARISATION DES ELEVEURS

### E3 : Information et sensibilisation des acteurs.

Après le déroulement des études, il s'est agi, d'entamer les activités d'information et de sensibilisation des éleveurs et les agriculteurs, pour le déplacement de leurs troupeaux vers les nouvelles zones de sédentarisation. Au total treize (13) rencontres d'information et de sensibilisation ont été réalisées dans les chefs-lieux des plateaux 20 & 26.

Au cours de ces sessions, les chefs coutumiers, les Imams, leaders d'éleveurs et les autorités communautaires se sont fortement impliqués. Voir images ci-dessous :

Ces activités se sont déroulées dans la période de 25 Juillet au 27 Aout 2020



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)



Les thèmes abordés pendant ces séances d'information et de sensibilisation ont été:

- ≤ Présentation des objectifs du projet ;  
Information et planification des actions ;
- ≤ Restitution du contenu du PDE et son PTAB ;
- ≤ Information sur GAC et ses objectifs d'appui au développement local des populations affectées;
- ≤ Conscientisation des acteurs sur les responsabilités individuelles et collectives de MO du projet ;
- ≤ Discussion et négociation du calendrier de départ de des éleveurs pour les nouvelles zones ;
- ≤ Préparation des Eleveurs au processus de négociation pour acquisition de nouveaux sites de sédentarisation ;
- ≤ Elaboration participatif calendrier de départ et fixation de la date butoir de départ systématique de tous les éleveurs.



Environ 127 personnes ont été touchées par ces réunions sur les plateaux 20 & 26 dont 88 hommes et 39 femmes. Les structures qui ont honorée de leur participation pendant ces rencontres sont: les leaders d'éleveurs, les chefs coutumiers, les élus locaux, le Département relation communautaire GAC, les autorités communautaires et les services d'élevage (inspection régionale). Toutes ces participations ont été managées par les experts EUPD en tant que animatrice principale de la démarche.

#### **DEPLACEMENT ET RECASEMENT DES ELEVEURS**

**E4 :**

Conformément au calendrier de départ négocié, avec tous les acteurs (Eleveurs, Elus locaux, Experts EUPD), les



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

## Identification de nouvelles zones de sédentarisation

premiers éleveurs ont pris la route dès le 1<sup>er</sup> septembre 2020. Chacun en ce qui le concerne, dans les zones d'accueils loin de la concession GAC.

Ainsi dans la période du 05 septembre au 25 décembre 2020, tous les 32 Eleveurs se sont rendu dans les nouveaux sites de sédentarisation. Il y'a lieu de noter que certains éleveurs, disposaient des propriétés foncières dans les terroirs de destination hors plateaux. Ci-dessous carte des sites d'implantation des éleveurs dans les nouveaux sites.

Dans la plus part des cas, les accords coutumiers ont été établi entre les ayants droit foncier et les éleveurs arrivants. En vue de garantir ces premiers accords, un Expert sociologue a été déployé par EUPD pour accompagner le processus d'acquisition des nouveaux sites de sédentarisation. Un ensemble de 15 780 ha de nouvelles terres de pâtures ont été acquises soient 6 ha par tête de bétail. Ce qui est suffisant par rapport à la norme en Basse cote.

il faut noter que le processus d'appropriation de ces terres continu auprès des ayants droit coutumiers. Le but visé est d'obtenir à la longue les titres de propriétaire. Les campements sont en construction dans certains sites en vue de faire déménager les familles des éleveurs pour de longs séjours. A noter que ces infrastructures sont réalisées sous les propres fonds des éleveurs. Le montant de la compensation perçus auprès de GAC est mis à profit pour certains travaux.

*A droite séance de préparation des cuves salées "TOUPAL" comme moyen de sédentariser des troupeaux nouvellement arrivés dans les sites*

*Enquêtes socio-Culturelles des sites d'implantation des PARCS DE NUIT*



Cuve sallée





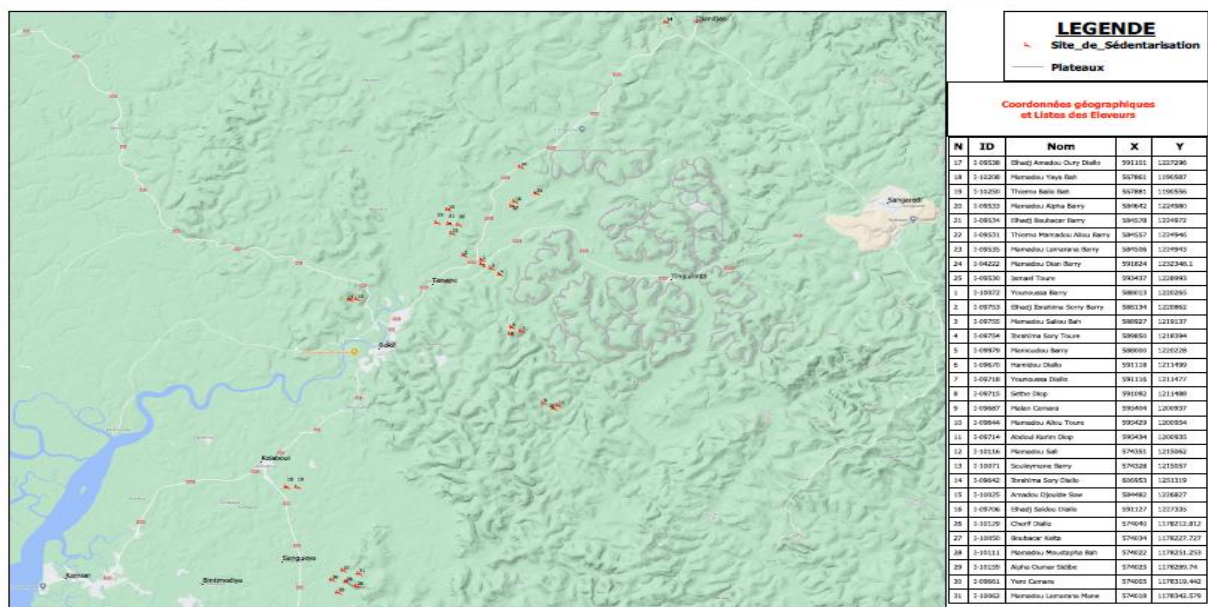


EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

### Réunion préparatoire, départ et arrivée dans les nouveaux sites de sédentarisation



### Extrait GPS et Carte de localisation des sites d'implantation des Eleveurs



**AMENAGEMENT ET CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES D'ELEVAGE DANS LES NOUVEAUX SITES**



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

**E5 :**

### **Construction des infrastructures d'élevage**

Après le recasement des troupeaux dans les nouveaux sites de sédentarisation, il a été question de doter chaque unité des infrastructures de sécurité, d'alimentation et d'abreuvement des différents troupeaux.

L'action a démarrée par la délimitation des domaines mise à disposition par les ayants droit fonciers. Un expert en SIG a été engagé pour réaliser des coordonnées GPS et en vue de procéder à la délimitation de chaque parcelle acquise. Ainsi, un total de 15 780 ha a été acquis par les 32 éleveurs et leurs actifs. Ci-dessous coordonnées GPS de quelques éleveurs. La version complète du tableau est en annexe.

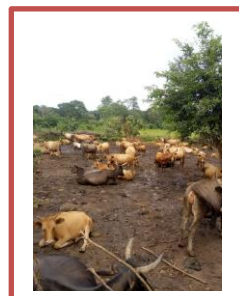
N	ID	Prenoms et Nom	X	Y
1	I-10072	Younoussa Barry	588013	1220265
2	I-09753	Elhadj Ibrahima Sorry Barry	586134	1220862
3	I-09755	Mamadou Saliou Bah	588927	1219137
4	I-09754	Ibrahima Sory Toure	589850	1218394

Dans la mesure du possible, chaque unité familiale devrait recevoir un parc de sédentarisation construit en fils de fer barbelé. Dans chaque parc, doit être construit un campement pour la famille de l'éleveur. Certains éleveurs se sont regroupés en fonction de leur affinité parentale pour créer un parc commun.

Ainsi, une étude socioculturelle a été entamée par l'opérateur EUPD en collaboration avec les éleveurs. Chaque site a soulevé ses spécificités traditionnelles. Le but est de tenir compte des préoccupations des chefs d'exploitations par rapport à la sécurité du cheptel.

Les résultats de l'étude ont permis de tenir compte de certains rituelles et d'obtenir des informations socioculturelles importantes pour une prise de décision. Elle avait pour objectif de déterminer quelques paramètres nécessaires à l'implantation d'une unité d'élevage dans une nouvelle zone de sédentarisation. Parmi ces paramètres comptaient :

- se rassurer de la garanti du foncier (type d'accord convenu entre les deux parties) disponible et occupé;
- La prévalence épizootique de l'environnement du parc ;
- Le potentiel en biomasse à qualité nutritionnelle pour constituer de fourrage naturelle ;







EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

- ≥ Le potentiel hydrique de proximité pour faciliter l'abreuvement des troupeaux ;
- ≥ Recherche des questions de superstition (présence des esprits) qui relèvent seulement des connaissances et de la tradition du métier ;
- ≥ Recherche des espèces d'animaux sauvages dans la biodiversité de l'environnement des parcs.

Ces paramètres ont été examinés avec les connaissances locales des éleveurs eux-mêmes et ils ont été les déterminants pour le choix d'un site d'élevage de type extensif en transit vers un élevage intensif.

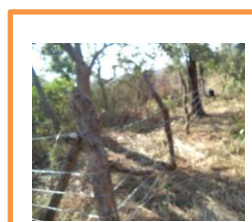
#### Construction des Parcs de nuit

Suite aux résultats de cette étude, des lieux précis ont été retenus pour la construction des parcs de nuit. Au total cinq (5) parcs de nuit sur trois (3) prévus ont été construits dans la période de Février à Mars 2021. Tenant compte de la limite budgétaire par rapport au nombre de parcs demandés par les éleveurs, il a été question d'implanter les parcs de nuit pilote et les éleveurs volontaires ont été formés en technique de construction d'un parc de nuit amélioré. Ainsi, ces cinq (5) parcs sont considérés comme parcs pilotes. La formation professionnelle de ces éleveurs influence désormais, leur aptitude et capacités professionnelles en construction d'infrastructures pour un élevage épanoui et économiquement rentable. En moyen terme le projet compte les apprendre aux techniques de construction des étables pour la stabulation des animaux.

#### Puits pastoraux

Deux parcs sur cinq (5) ont bénéficiés des puits pastoraux équipés d'abreuvoir de 750m<sup>3</sup> d'eau chacun. Il s'agit notamment des points d'eau de Ndantamodoh et de Fètoyawè. Ces bassins sont alimentés par un système de pompage adapté aux moyens des éleveurs.

Vue les difficultés d'accès sur les nouveaux sites avec les équipements lourds et l'élevage étant de type transhumant, il a été question d'implanter les parcs à proximité de point d'eau (rivière, ruisseau, mare etc.) naturel.



#### **Revue mi-parcours**

En dépit des réunions de revues hebdomadaires organisées par le responsable du projet, l'opérateur EUPD avait sollicité le 22 janvier 2021 une rencontre de revue à mi-parcours auprès du



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdf formule2@gmail.com](mailto:eupdf formule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

Département relations communautaire au siège de GAC à Tinguilinta. Etant donné que le projet avait déjà atteint un niveau de réalisation à hauteur de soixante-quinze (75)% d'activités dans l'ensemble il a été nécessaire de tenir cette réunion avec le MD. L'objectif était d'orienter les activités conformément au besoin des éleveurs. Spécifiquement les travaux d'infrastructures (parcs, point d'eau, réserves fourragères) étaient à 85% de réalisation. Ont participé à cette à cette revue, quatre représentants de l'EUPD et cinq représentants de GAC. Voir image ci-dessous.



Les questions traitées pendant la revue ont été entre autres: (i) voir les possibilités d'augmentation du nombre de parcs en fonction de la demande des éleveurs, (ii) examens des possibilités de prise en charge des éleveurs non recensés, (iii) réduction des superficies de parcelles fourragères.

A la lumière des échanges et des appréhensions sur la volonté des éleveurs et les recommandations de GAC, le projet devrait :

- + Diminuer la superficie des réserves fourragère au profit des parcs de nuit et d'apport des compléments alimentaires minéraux. Deux réserves fourragères étaient déjà en cours de réalisation dans les zones de sédentarisation.
- + Répondre aux besoins en points d'eau en réalisant les deux puits projetés, leur aménagement et équipement
- + Eventuellement aménager une retenue ou un accès au cours d'eau de proximité;
- + Conséquemment augmenter le nombre de parcs de nuit sur les économies faites sur les réserves fourragères,



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

- + Ne pas oublier l'unité de laiterie qui est prévue dans le projet,
- + Faire le point des éleveurs non recensés sur les plateaux pour les soumettre à GAC.

## CONSTITUTION DE RESERVES FOURRAGERES

### E6. Création d'une réserve fourragère et alimentation des animaux

L'une des préoccupations majeures de ce projet est la reconstitution de la réserve fourragère perdue sur les plateaux 20 & 26. Car, pour réussir un élevage, il faut assurer son alimentation. C'est ce principe qui a guidé la mise en œuvre de cette action. Elle doit concilier la dynamique de développement de l'élevage à la préservation des ressources naturelles. La réserve fourragère doit être vulgarisée à grande échelle par les éleveurs eux-mêmes au profit des troupeaux des fermes familiales.

Après consultation des services de l'élevage et de l'existence de la semence dans la région, nous avons opté pour la culture du Panicum dont les caractéristiques de la culture, son rendement à l'ha, ses facultés de reproduction sont ci-dessous décrites : à gauche les images de la reprise des éclats de souches semés en Août dernier.

Age d'exploitation



Un éclat de souche



### Le Panicum maximum est une graminée

- ▶ Nom scientifique : Panicum maximum Jacq.
- ▶ Nom français : Herbe de Guinée
- ▶ Nom anglais : Guinea grass
- ▶ Cultivars les plus utilisés : ORSTOM K 187 B, O C1, O T58, Trichoglume. Introduit par le TRH dans la région de BOKE donc écologiquement adapté.

### LA VARIÉTÉ DE FOURRAGE EN CULTURE:

Graminée pérenne souvent en touffe, dressée, mais parfois rampante. Peut se confondre avec le Panicum infestum elle peut s'hybrider avec elle. Cette variété sélectionnée a une reproduction majoritairement apodictique (clones).



### NOUS AVONS TENU COMPTE DE SON ECOLOGIE

Ce Panicum a besoin d'une pluviométrie de 900 mm à plus de 1800 mm. Il est originaire d'Afrique, il a été répandu largement dans la région de Boké et dans d'autres régions tropicales. Elle s'adapte facilement d'une écologie à une autre.



La culture supporte de nombreux types de sols du point de vue de leur texture et degré de fertilité. Son seul défaut est qu'elle ne tolère pas l'inondation ou la submersion prolongée, non



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

plus la salinité du sol. Elle possède un système racinaire profond et fasciculé ; la faculté de renouveler ses racines offre au sol une ressource de matière organique et contribue, pour l'environnement et au stockage important du carbone.

## MISE EN CULTURE

La préparation du sol a commencé depuis mars 2021 par le choix des sites, défrichement et clôtures en fil de fer barbelé.

Puis en Juillet 2021 le labour a été suivi par la première bande de semis effectué en ligne et en quinconce. Comme signalé plus haut les deux grandes réserves créées à Ndantamodo et à Fèto-Yawè ont été entièrement semées par ce panicum. Le Semis fait en ligne a été fait avec un espacement de: 40 cm. Il s'est fait par éclats de souches à 4 brins, plantés verticalement à 40 x 40 cm (soient 500 pieds par ha), après coupe des racines et des feuilles à environ 15 cm.

Au stade de sa vulgarisation, elle sera associée à des légumineuses pérennes : *Stylosanthes hamata*, *Macroptilium atropurpureum*, et le *Centrosema* spp...

L'exploitation pourra se faire en pâturage, en affouragement à l'auge, en foin avec cette variété à feuilles fines, plus difficilement à faire en ensilage (avec additif). Ce *Panicum* est très apprécié par le bétail s'il est utilisé en jeunes repousses : 21 à 35 jours pour la pâture, environ 35 jours pour la fauche en saison de croissance. A gauche, les plantes naturelles a associée avec le *panicum*.

## RENDEMENT ESCOMPTEE

En saison des pluies après 45 jour on espère obtenir 10 à 15 t de MS /ha ; en cas d'arrosage en saison sèche, on pourra obtenir 20 à 30 t de MS (10 à 12 exploitations). Les valeurs fourragères varieront en fonction du temps de repousse et de la saison ; en saison des pluies on pourra obtenir à 28 jours de repousse : 0.67 UFL /kg de MS et 90 g de MAT/kg de MS selon la fertilisation. Sa pérennité est longue : il peut se maintenir plus de 15 ans avec une fertilisation appropriée; il n'est pas envahi par les adventices sauf en cas de surpâturage ou de mauvaise protection à l'installation.

Toutefois, le projet à travailler dans l'optique de créer une source de semence d'une graminée fourragère la plus prisée par le bétail. La transformation du système d'élevage extensif vers un système intensif dépendra largement du sérieux que les éleveurs voudront bien donner à la culture fourragère dans les nouvelles zones de sédentarisation. Toutes les trente-deux (32) exploitations d'élevage déplacées, doivent impérativement faire face à cette culture. L'augmentation de la production de



Brachiaria grass demonstration plot at Ilege, Rungwe, Tanzania

**Macroptilium  
atropurpureum**







EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

lait et de la viande en dépendra largement de ce facteur.

Nous visons à court terme, à mettre en place un élevage en stabulation dans le but d'augmenter la productivité des exploitations d'élevage dans les nouvelles zones de sédentarisation.

## RECONVERSION DES ELEVEURS A D'AUTRE METIERS

### **E7.Accompagnement à la reconversion des éleveurs**

Dans un milieu agricole à dominance élevage dont l'activité est une tradition, les expériences acquises sur plus de 3 siècles et celles-ci sont transmises du père au fils, il est difficile de parler de reconversion volontariste et la réussir dans un temps record.

L'Opérateur EUPD a entrepris une longue campagne d'information et de sensibilisation des Eleveurs sur les possibilités de reconversion à d'autres activités rentables que l'élevage. Environ huit mois de réflexion et de négociation sur le sujet, il y'a pas pour l'instant des volontaires qui auraient abandonnés complètement la profession d'éleveur.

Le but de ces campagnes a été de préparer une attitude plus positive des éleveurs impactés vis-à-vis des changements économiques et sociaux en cours dans la zone minière en générale. Cette campagne qui a démarrée, depuis Septembre 2020 par les Experts EUPD, a apporté des conseils en orientation socio-économiques aux Eleveurs. Après toute réflexion sur les problèmes agropastoraux que les éleveurs affronteront dans la région de Boké, aucune décision n'est prise au vrais sens pour entreprendre des AGR. L'objectif poursuivit, est d'assurer l'orientation professionnelle des Eleveurs vers d'autres activités génératrices de revenus.

Le nombre de personnes touchées par cette campagne se reporte à 195 personnes toutes les réunions confondues. Les élus locaux, les chefs coutumiers, les leaders éleveurs, les enfants et épouses des chefs d'exploitations ont honoré de leur présence. Plus spécifiquement, les objectifs visés par ces campagnes ont été de plusieurs ordres :

- ≥ faire prendre conscience de la situation réelle de leur exploitation sur le plan de la rentabilité en fonction des investissements possibles après leur délocalisation,
- ≥ préparer au changement des moyens et facteurs de production dans les nouvelles zones de sédentarisation,
- ≥ informer sur la profession: emploi, rentabilité



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

économique et financière, possibilités de formation et aptitudes nécessaires.

Après toutes les séances d'information et de sensibilisation, il a été convenu de poursuivre la reconversion des Eleveurs sur la valorisation des produits et sous-produits d'élevage.

Conséquemment, le projet a soutenu les activités liées à la production, transformation et distribution des produits d'élevage telle que : l'embouche des petits ruminants, la structuration des groupements qui doivent s'investir dans le processus de production, collecte, transformation et commercialisation des produits laitiers.

## PROJET PILOTE MINI-LAITERIE

### E8. Conduite d'un projet pilote de mini- laiterie pour l'intensific ation de l'élevage

Conformément aux perspectives du projet relative à la transformation du système d'élevage et de développement des AGR dans les nouvelles zones de sédentarisation, la mise en place d'une société de production, de transformation et de distribution des laitier est une des mesure efficace pour atteindre ce résultat. Les raisons ci-après justifie la pertinence de l'action:

- + offre de possibilité de développement de l'économie locale ;
- + création d'une capacité d'autofinancement des activités d'élevage dans les nouveaux sites de sédentarisation ;
- + diversification des sources de revenus des 32 éleveurs en particulier et de toute la communauté en générale ;
- + création d'emploi pour les jeunes et les femmes des éleveurs et d'autres femmes des communautés impactées;
- + lutte contre la pauvreté des populations impactées en générale.

La création d'une telle entreprise nécessitera une volonté et une détermination des acteurs concernés et en particulier, les 32 Eleveurs. Elle demande également un soutien politique et financier de l'Etat, des autorités communales, des services techniques de l'élevage et des partenaires techniques et financiers de ces communautés. Le bénéfice de la mini-laiterie, aura un effet local mais, à impact nationale. Le lait pasteurisé, le yaourt, lait caillé, fromage, beurre et crème seront des produits de haut de gamme. Le monde rural doit développer ses propres capacités de transformation pour créer la plus-value.

C'est dans ce cadre que l'opérateur EUPD avec le soutien

En perspective  
Introduction  
d'espèces exotiques  
de production de lait

*Monbéliard*



*Prim'holstein*





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

financier de GAC SA, à appuyer:

- + L'élaboration d'un business plan de la mini-laiterie qui constitue une base de réflexion de cette entreprise. Il faut impérativement viser la production, la transformation et la commercialisation des produits laitiers pour booster l'économie locale;
- + L'élaboration d'un guide de structuration et de fonctionnement des groupements pré coopératifs de production, collecte et transformation du lait;
- + Trois groupements (GIE) d'éleveurs ont été structuré;
- + L'achat, des petits équipements et matériels de production, de collecte et de transformation du lait ;
- + La création des ateliers de production, collecte, transport et de transformation du lait ;
- + La formation des trois GIE au métier.
- + La mobilisation et constitution d'un fond de roulement pour le fonctionnement de tout ce système.

### Perspectives de production



Cependant, cette activité ne pourra être achevée que si les capacités de production du lait prennent une dimension réelle.

La production actuelle dans la zone du projet, ne peut pas faire fonctionner une mini-laiterie de 400 litres/ jour.

Bien que, la mise en place d'une telle entreprise de production, transformation et de commercialisation soit une activité déterminante pour la réussite de ce projet, il faut retenir qu'il manque certaines conditions à remplir et des contraintes à lever dont entre autres :

- + Introduction d'une ou des deux races productrices de lait pour un noyau de 50 têtes dont 45 femelles et 5 géniteurs de bonne posture. Ces races seront importées de l'occident pour la Mini-laiterie (il s'agit de Montbéliard et Prim'holstein dont leur capacité de production est de 25 à 60 litres par jour et par vache laitière).
- + S'il faut travailler sur le troupeau en place, il sera nécessaire de constituer un noyau de 2400 têtes dont 600 vaches laitières permanentes pour atteindre l'objectif journalier de 400 litres. Le but est d'augmenter le taux de vêlage des vaches disponibles et produire 400 litres de lait entier/ jour. Dans ces conditions l'élevage se fera en pâturage ouvert dans un enclot bien solide.
- + les animaux étant en système d'élevage transhumant et en divagation les chances de réussite sont très faibles. Il





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

faudra construire une ou des étables pour pratiquer un élevage en stabulation. Les bêtes sont nourries, traitées et suivies sur place.

- + la production attendue est de 400 à 2000 litres de lait par jour pour une productivité dépassant des recettes de 25 000 000 GNF/J. La rentabilité financière sera conforme et rémunératrice au système d'élevage en place.
- + Il faudra un achat d'équipements modernes (petite unité industrielle) de transformation du lait voir image ci-dessous déjà négociée à INOXIPA;
- + Les 32 Eleveurs doivent accepter de créer cette entreprise qui sera une organisation de type coopérative (société coopérative) qui s'en chargera de la fourniture du noyau de base. La société s'occupera de la production, collecte et transformation du lait ;
- + Organiser un diner (lobbying) de mobilisation de 350 à 650 mille dollars destinés à appuyer : (i) l'achat, transport d'un noyau de 50 têtes de la race améliorée, (ii) achat d'une petite unité d'industrie de transformation de lait, (iii) achat, installation, formation des utilisateurs d'équipements de normes standards international (INOXPA) modulé pour la transformation du lait pasteurisé, yaourt, fromage, crème et beurre etc.. Voir image à gauche

En perspective  
d'une mini-laiterie  
semi-industrielle



Perspective  
Mini laiterie



## CONCLUSION

Les systèmes d'élevage traditionnels présents dans la région de BOKE sont à mi-chemin entre le déséquilibre chronique des ressources d'élevage et son intensification. Les éleveurs traditionnels sont réfractaires à toute évolution de leur système de production mais, il est impératif de transformer ce système vers un élevage de type intensif obligatoire. La majorité d'entre eux a conscience que les systèmes ancestraux doivent évoluer, face notamment à la dégradation des ressources liée à l'exploitation minière. Beaucoup recherchent désormais des débouchés réguliers et rémunérateurs pour pouvoir intensifier et sécuriser leur cheptel. La mini-laiterie envisagée assurera ces deux fonctions. De plus, elle peut réussir à apporter des services qui améliorent le système de production qui optimise peu à peu la production laitière et de la viande dans la région.

La garantie pour le producteur de recevoir une rémunération juste et régulière doit permettre de l'encourager à passer du stade de l'autosuffisance familiale en lait à celui de l'économie de marché et ainsi à augmenter la production laitière dans la zone considérée. Actuellement, les 32 Eleveurs, sont





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

dispersés dans de nouveaux sites très éloignés de leurs demeures habituels. Ces zones éloignées loin des plateaux 20 & 26 sont bien souvent propices à l'élevage mais, faute de d'investissement et de débouchés commerciaux, ne réussiront pas l'incitation nécessaire pour améliorer la production laitière.

Le modèle mini-laiterie que le projet propose, vient en réponse à cette déconnexion qui risque de se faire, en assurant le rôle d'interface entre les productions laitières enclavées et le marché. Des cas d'autres producteurs non encadrés mais, ayant aussi de petits cheptels de vache pourront adhérer et bénéficier des services de la laiterie mise en place.

Les mini-laiteries présentes dans différents pays de l'Afrique de l'Ouest ont prouvé leur capacité à dynamiser la filière lait local même si, elles touchent un nombre réduits de producteurs basé au Sénégal, Mauritanie, Mali, Burkina Faso.

Partant ces systèmes, certains enseignements ont été tiré des expériences existantes comme étant des facteurs de durabilité des entreprises d'élevage.

A cet effet, il faut un mode de gouvernance efficace car, il apparaît dans chacune des laiteries, que le leadership est la condition indispensable au succès. Un promoteur, un gérant ou une entreprise ne disposant pas de ce leadership se verront dans l'incapacité de répondre aux difficultés de la gestion quotidienne de la mini-laiterie.

L'engagement des producteurs doit être ferme par rapport à la mini-laiterie car, cela constitue le facteur principal pour la durabilité et la rentabilité de leur cheptel. Non seulement, la rentabilité de la laiterie en dépend mais cela entraîne des impacts économique sur le personnel de l'entreprise. Le découragement des employés à cause du manque de rémunération sera très vite constaté si le sérieux n'est pas donné à l'entreprise.

Le non-respect des engagements de livraisons à temps qui relèvera des responsabilités des groupements de producteurs et de collecteurs fera un frein à la dynamique de l'entreprise. Il faudra déconseiller les pratiques frauduleuses, comme les ventes parallèles du lait à d'autres concurrents au prix supposé offrant, cassera également la dynamique et le développement futur envisagé par la laiterie.

Le développement de la filière lait local au niveau du projet qui aura un impact national, ne peut se faire sans une impulsion gouvernementale. Les tentatives des projets nationaux (Lissan, Koumbia) ont été relativement infructueuses en



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)

termes de structuration de la filière. Plusieurs facteurs contribuent au sous-développement de la filière lait local en Guinée dont entre autres :

- + la faible prise en compte des réalités locales dans l'élaboration des projets ;
- + la faiblesse des investissements dans la production et le système de transformation au profit de la filière ;
- + l'accès très difficile pour les éleveurs au marché d'équipements compte tenu de l'absence de structuration de la filière et du caractère fortement périssable des produits laitiers ;
- + la faible prise en compte de l'élevage familial (qui devrait fournir 98% de la production laitière en Guinée). Il faut établir une politique laitière, au profit des petits et gros éleveurs des fermes agro-pastorales familiales.
- + L'environnement actuel de la laiterie nécessite un appui pour développer plus d'interactions avec les différents acteurs à identifier et à rapprocher. Il s'agit aussi de profiter de l'opportunité créée par l'état à travers la BNIG pour accéder à certains services à l'endroit des éleveurs: amélioration génétique, installation de centres de collecte d'appoint, matériels modernes de transformation, changement des systèmes de conduite du bétail et intrants etc.

Dans ce contexte, même si le modèle répond à ces objectifs initiaux, le faible champ d'action de la mini-laiterie se fait sentir à cause du fait que, par le passé il s'est produit une mauvaise expérience. Il n'a jamais été question de mener une étude sérieuse et d'investissement conséquent pour encourager la production et la transformation. C'est dans cette perspective que le projet a déjà investi sur un certain nombre d'équipements déjà déposés à TANENE.

#### **Matériel et équipements disponibles à TANENE :**

Matériel de refroidissement

***Frigo glacière***



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)



**Congélateur**



**Matériel de Pateurisation**

Casserol de 20, 40 litres +  
inoxidable

**Thermosoudeur**



**2 Bassines**



**Matériel**





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)



Quatre (4) jerricanes sont commandés au Mali

**En cas  
d'obtention  
de  
financement  
additionnel,  
voici- le  
matériel  
commandé**

**Matériels en Perspective pour une Muni-laiterie rentable**



En négociation avec  
le fabricant INOXPA

Adresse :

**INOXPA SAU**

C/ Telers, 60  
17820 Banyoles,  
Espagne

**Tél. +34 972 57  
52 00**

**Fax +34 974 57  
55 02**

**[inoxpa@inoxpa.com](mailto:inoxpa@inoxpa.com)  
om**





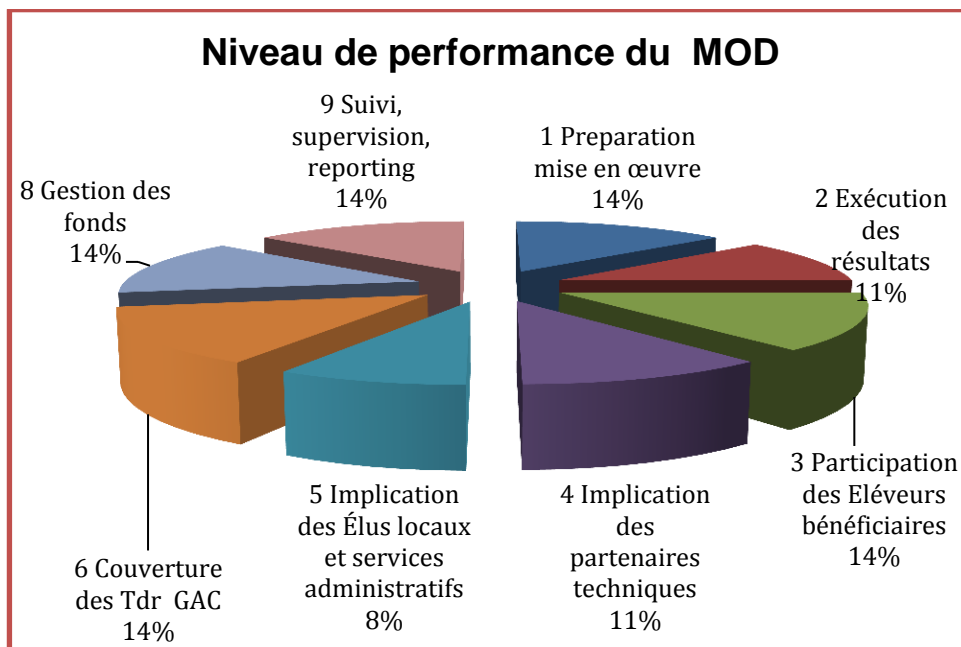
EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) /  
[www.eupd.org](http://www.eupd.org)



NB :  
Coût d'une petite industrie au complet est à environ 650 000 \$  
USD. Ce projet doit être poursuivi par l'Opérateur EUPD.

## **ANNEXE 1**

### **ANALYSE DES NIVEAUX DE PERFORMANCE DU PROJET**

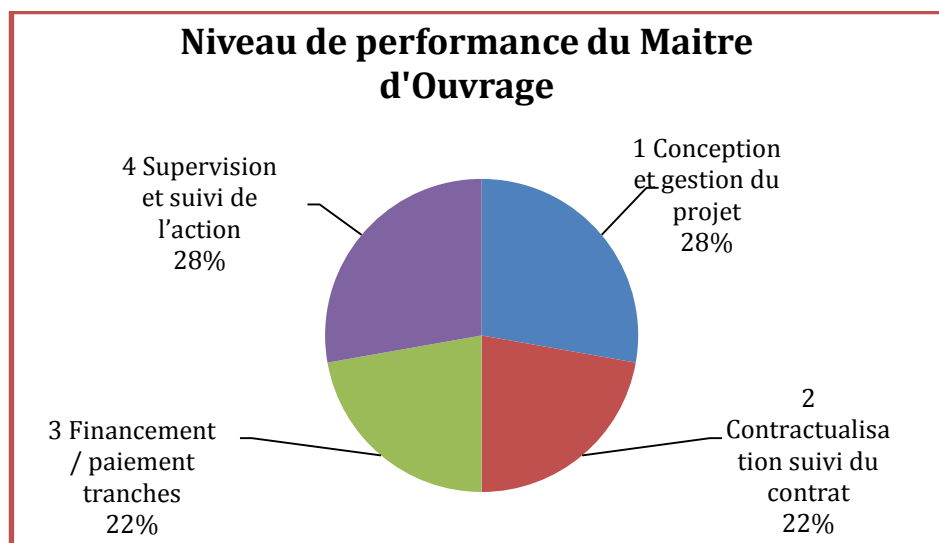


### **NIVEAU DE PERFORMANCE DU MAITRE D'OUVRAGE PAR ACTIVITE**



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdf formule2@gmail.com](mailto:eupdf formule2@gmail.com) /

[www.eupd.org](http://www.eupd.org)



## ANNEXE 4. Analyse économique et financière

Cette rubrique, nous essayons d'effectuer une estimation de l'emploi des fonds (financés par GAC SA) pour évaluer un taux de rentabilité économique (TRE) et financière à partir des coûts et des bénéfices enregistrés à l'achèvement. Effectuer une ventilation par composante, le cas échéant. Analyser la sensibilité des TRE aux principales hypothèses.

### 4.1-Analyse financière

L'analyse financière qui va être présentée dans ce rapport repose sur des données sur l'élevage qui ont été recueillies de façon continue (trimestriellement) pendant 2 ans (2020-2021) au cours de l'exécution du projet. Ces données ont été recueillies auprès des éleveurs bénéficiaires du projet (participants) et des éleveurs non bénéficiaires (non-participants) des zones de sédentarisation. (Juste une simulation au moment d'achèvement du projet).

Les variables suivantes vont être étudiées, entre autres : taille des cheptels (stocks d'ouverture et de fermeture), naissances, mortalités, des 32 exploitations (y compris la commercialisation, la consommation et les cadeaux), achat de bétail et prix.

La taille moyenne annuelle des cheptels (nombre de têtes) par éleveur a ensuite été dérivée pour les participants et les non-participants au projet. Une valeur monétaire va alors être attribuée à ces cheptels en tenant compte des prix en vigueur sur le marché du bétail pendant les années d'exécution du projet. Ce résultat va constituer les différents bénéfices



**EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)**

obtenus par tous les intervenants, qu'ils aient ou non participé au projet.

Des données vont également être collectées sur les tendances en matière de dépenses des éleveurs, notamment pour les médicaments, l'alimentation du bétail, la main-d'œuvre (employés et parents bouviers), les installations, etc. Par conséquent, les coûts utilisés dans l'analyse financière se réfèrent à ces éléments. Des calculs du bénéfice net supplémentaire (flux de trésorerie supplémentaires) vont être envisagés

La valeur résiduelle résultant de la soustraction des coûts encourus par les participants des gains obtenus du projet (bénéfices) correspond aux bénéfices nets (BN). Si l'on en soustrait les bénéfices nets des non participants au projet, l'on obtient le bénéfice net supplémentaire (BNS), communément appelé flux de trésorerie. Présenter les flux de trésorerie des diverses exploitations d'élevage qui ont été visées par le présent rapport : exploitations caprines, ovines, et bovines. D'après l'analyse, pour un coût d'option du capital de 30 %, le projet est attrayant, car les taux de rentabilité financière (TRF) pourraient être de 53,3 % pour l'élevage de caprins, de 80,5 % pour l'élevage d'ovins. Pour les éleveurs de bovins, les bénéfices de l'intervention sont si élevés que même à un taux de rentabilité financière de 216 %, l'exploitation demeurerait largement attrayante.

L'analyse va aussi porté sur l'élevage dans son ensemble (la totalité des flux de trésorerie). Les bénéfices et les coûts des différents types d'exploitations (bovines, ovines, caprines) vont être cumulés et actualisés à un taux de 30 %. Les bénéfices cumulés de tout le système de production animale, comparés au total des coûts, pourront générer un taux de rentabilité financière de 180 %, soit une différence de 253 % par rapport au TRF de 51 % probablement ciblé par le projet.

## Analyse économique

Les retombées économiques du projet résultent de l'effet combiné de la production animale et de la fourniture de services de production de lait. Du point de vue de la production animale, le programme d'amélioration de la reproduction et l'adoption accrue des bonnes pratiques d'élevage par les bénéficiaires, font partie des facteurs ayant favorisé une augmentation de la production et de la productivité de l'élevage. Quant à la prestation de services vétérinaires, en particulier l'amélioration de la lutte contre les maladies, elle a permis de renforcer et de pérenniser les résultats de l'investissement dans la production animale des éleveurs déplacés, en maîtrisant les épizooties et en réduisant le taux de mortalité, entre autres.

L'analyse économique doit donc concentrée sur les animaux sauvés grâce à l'efficacité des mesures de lutte contre les maladies. Les bénéfices découlant de la prestation de services vétérinaires (vaccination contre les maladies) ont été quantifiés comme la valeur



**EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdf formule2@gmail.com](mailto:eupdf formule2@gmail.com) /**

**[www.eupd.org](http://www.eupd.org)**

du bétail sauvé grâce à la baisse de la mortalité parmi les animaux vaccinés. Les prix utilisés pour estimer la valeur du bétail ont été déterminés à partir des prix de marché hors taxes (en excluant surtout les prélèvements pratiqués par les marchés de bétail) et hors frais de transport. Lorsqu'ils étaient disponibles, les prix à la production ont été utilisés parce qu'ils sont plus proches des prix fictifs.

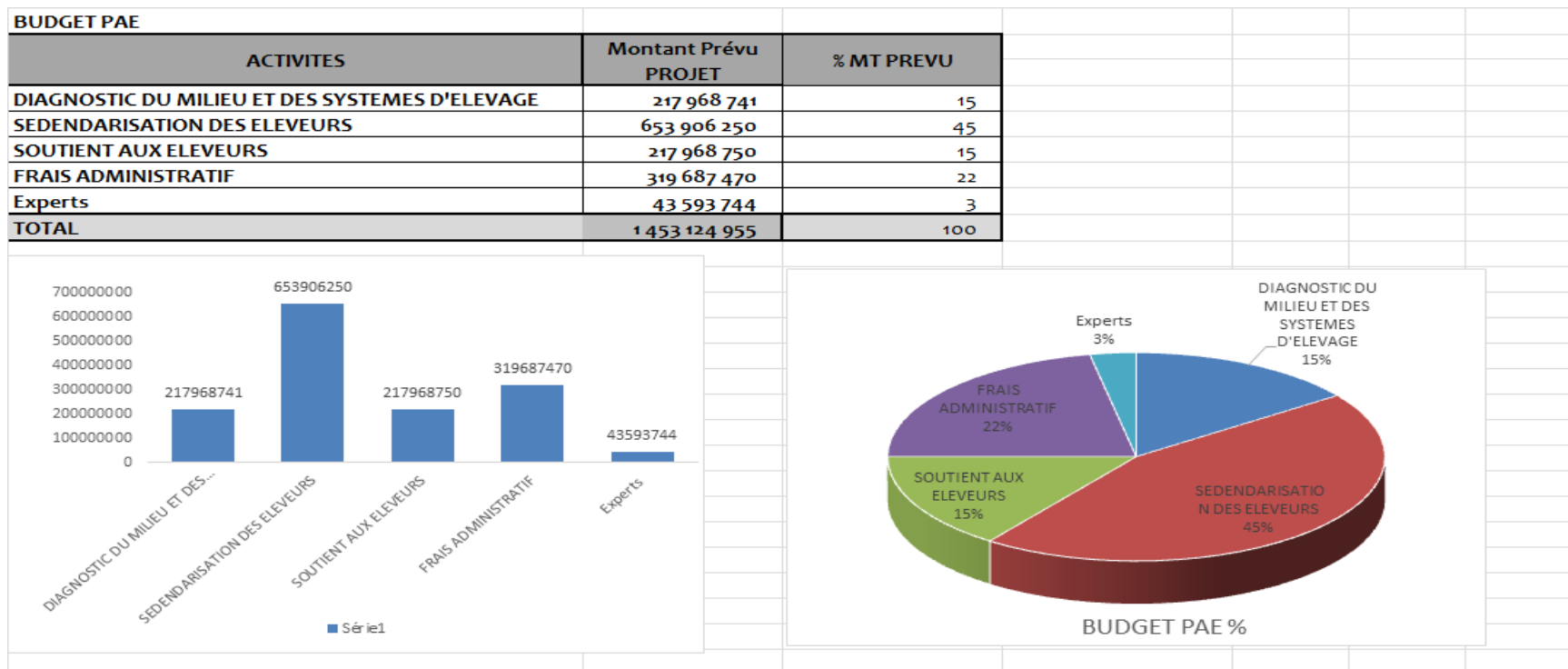
Avec un coût d'option du capital de 30 %, l'analyse va générer un taux de rentabilité économique (TRE) de 43 %. La valeur actualisée nette (VAN) obtenue en utilisant un facteur d'actualisation de 30 % est ci-dessous détaillé. Cette estimation du TRE se fonde sur l'hypothèse selon laquelle le projet s'étendrait sur 5 ans.

Le Calculer offre la possibilité de déterminer la Capacité d'autofinancement (CAF) du projet dans son après projet. Ci-dessous les paramètres financiers et économiques.





EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)





**EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)**

Estimation Simulation de Ventes desTroupeaux /SEDENTARISATION							
Rubriques	Têtes de BOVINS prévu/JUIN20	Têtes de bovins enregistrés fin decembre 2020	soit une progression pdt 7 mois	Têtes de bovins dec 2020 à fin juillet 2021	soit une progression pr 7mois	TOTAL PROGRESSION 14MOIS	% EN PROGRESION
Nombre de têtes bovins	2325	2859	534	3059	200	734	31,57
NBRE DE VTE JOURNALIEREEN MOY	3						
NBRE DE VTE MENSUELLE EN MOY	90						
NBRE VENTE ANNUELLE /TETES BOVIN	1080						
PRIX DE VENTE PAR UNITE/MOY	4 500 000						
VENTE ANNUELLE	4 860 000 000						4 860 000 000 VTE AN/TB
Prévision de ventes cultures Fourragères & autres/RECONVERSION							
RUBRIQUES	AUBERGINE	PIMENT	CONCOMBRE	ARACHIDE	PATATE	MANIOC	TOTAL VTE SAISON
NBRE DE SAC VENDU/SAISON	20 000 000	16 000 000	12 000 000	24 000 000	15 000 000	18 000 000	105 000 000



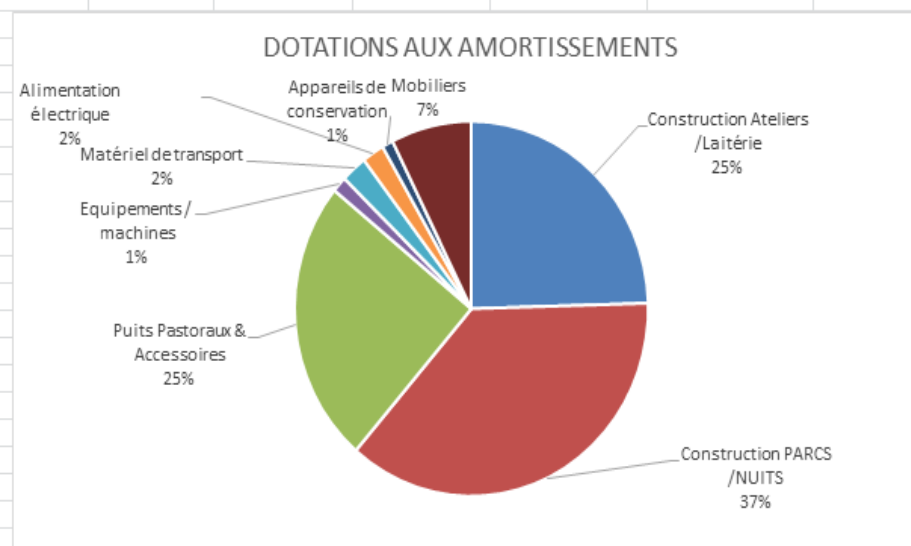
EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

COUTS D INVESTISSEMENTS & EXPLOITATIONS			
DESIGNATIONS	COUTS INVESTISSEMENTS	COUTS EXPLOITATIONS	CE/AN
<b>DIAGNOSTIC DU MILIEU ET DES SYSTEMES D'ELEVAGE</b>			
Mission de recadrage projet (Ateliers avec les acteurs)		43 593 750	21 796 875
Enquete communautaire (collecte données secondaires et primaires) Identification des Contraintes		116 250 001	58 125 001
Analyse et Elaboration plan de développement de l'élevage, Soumission rapport, Restituion finale		58 124 990	29 062 495
<b>SEDENDARISATION DES ELEVEURS</b>			-
Construction Parcs de nuit des animaux	217 968 750		-
Installation atelier d'embouche des Petits ruminants		87 187 500	43 593 750
Couverture vaccinale		72 656 250	36 328 125
Création de reserve fouragère		130 781 250	65 390 625
Réalisation de forages pastoraux (construction et équipements)	145 312 500		-
<b>SOUTIENT AUX ELEVEURS</b>			-
Unité de laitérie	145 312 500		-
Projet AGR ( individuel et collectif)		72 656 250	36 328 125
<b>FRAIS ADMINISTRATIF</b>			-
Equipement	43 593 750		-
Fonctionnement		101 718 720	50 859 360
Personnel		174 375 000	87 187 500
<b>Experts</b>			-
Experts		43 593 744	21 796 872
<b>TOTAL</b>	<b>552 187 500</b>	<b>900 937 455</b>	<b>450 468 728</b>



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

TABLEAU AMORTISSEMENTS										
Description	Durée de vie	Quantité	Prix Unit	Mont Total	Amortissement annuité	Valeur résiduelle /VR1	VR2	VR3	VR4	VR5
Construction Ateliers /Laiterie	5	1	145 312 500	145 312 500	29 062 500	116 250 000	87 187 500	58 125 000	29 062 500	-
Construction PARCS /NUITS	5	5	43 593 750	217 968 750	43 593 750	174 375 000	130 781 250	87 187 500	43 593 750	-
Puits Pastoraux & Accessoires	5	2	72 656 250	145 312 500	29 062 500	116 250 000	87 187 500	58 125 000	29 062 500	-
Equipements / machines	5	4	2 000 000	8 000 000	1 600 000	6 400 000	6 400 000	4 800 000	3 200 000	-
Matériel de transport	5	1	14 000 000	14 000 000	2 800 000	11 200 000	8 400 000	5 600 000	2 800 000	-
Alimentation électrique	5	1	12 000 000	12 000 000	2 400 000	9 600 000	7 200 000	4 800 000	2 400 000	-
Appareils de conservation	3	4	1 500 000	6 000 000	2 000 000	4 000 000	2 000 000	-	-	-
Mobiliers	3	4	10 898 438	43 593 750	14 531 250	29 062 500	14 531 250	-	-	-
<b>TOTAL INVESTISSEMENT</b>				<b>592 187 500</b>	<b>125 050 000</b>	<b>467 137 500</b>				-







EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

CHARGES VARIABLES & FIXES					
RUBRIQUES	A1	A2	A3	A4	A5
<b>CHARGES VARIABLES</b>					
Achat MP/& Emballage	569 852 375	573 339 200	576 826 025	580 312 850	583 799 675
Fournitures divers	6 357 420	7 628 904	9 154 685	10 171 872	12 714 840
Transport	3 560 155	4 068 749	5 085 936	7 628 904	8 137 498
<b>TOTAL CHARGES VARIABLES</b>	<b>579 769 950</b>	<b>585 036 853</b>	<b>591 066 646</b>	<b>598 113 626</b>	<b>604 652 013</b>
<b>CHARGES FIXES</b>					
Etude /Formation/APPUI CONSEIL/ACCOMPAGNEMENT	145 312 496	145 312 496	58 125 000	79 921 876	21 796 875
Loyer/Location	25 429 680	26 446 867	27 972 648	30 515 616	31 024 210
Entretien et réparation	7 628 904	8 137 498	10 171 872	12 714 840	13 223 434
Divers charges eau, électricité	12 714 840	13 223 434	15 257 808	16 783 589	17 800 776
Assurance	2 542 968	3 560 155	5 085 936	7 628 904	8 137 498
Publicité/Communication	12 714 840	13 732 027	15 257 808	17 800 776	18 309 370
Charges de personnel	137 527 500	137 527 500	159 324 375	159 324 375	159 324 375
Honoraire consultants/EXPERTS	21 796 872	21 796 872	43 593 744	43 593 744	27 246 090
Divers frais	36 328 125	36 328 125	36 328 125	37 054 688	37 417 969
Charges financières	8 137 498	10 171 872	15 257 808	17 800 776	17 800 776
Dotation aux amortissements	125 050 000	125 050 000	125 050 000	125 050 000	125 050 000
Impôt	7 628 904	10 171 872	12 714 840	15 257 808	17 800 776
<b>TOTAL CHARGES FIXES</b>	<b>542 812 626</b>	<b>551 458 717</b>	<b>524 139 964</b>	<b>563 446 991</b>	<b>494 932 147</b>
<b>ANNEE</b>	<b>A1</b>	<b>A2</b>	<b>A3</b>	<b>A4</b>	<b>A5</b>
<b>CA</b>	<b>10 484 725 000</b>	<b>10 484 725 000</b>	<b>10 484 725 000</b>	<b>10 484 725 000</b>	<b>10 484 725 000</b>
<b>Charges variables</b>	<b>579 769 950</b>	<b>585 036 853</b>	<b>591 066 646</b>	<b>598 113 626</b>	<b>604 652 013</b>
<b>M/CV</b>	<b>9 904 955 050</b>	<b>9 899 688 147</b>	<b>9 893 658 354</b>	<b>9 886 611 374</b>	<b>9 880 072 987</b>
<b>Taux de M/CV</b>	<b>63</b>	<b>94,42</b>	<b>94,4</b>	<b>94,3</b>	<b>94,2</b>
<b>Charges fixes</b>	<b>542 812 626</b>	<b>551 458 717</b>	<b>524 139 964</b>	<b>563 446 991</b>	<b>494 932 147</b>
<b>Seuil de rentabilité</b>	<b>36 957 324</b>	<b>33 578 135</b>	<b>66 926 682</b>	<b>34 666 635</b>	<b>109 719 865</b>



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

<b>Compte Résultat Prévisionnel</b>					
<b>Rubriques</b>	<b>A1</b>	<b>A2</b>	<b>A3</b>	<b>A4</b>	<b>A5</b>
<b>Achats</b>					
Matières premières/Intrants/&Emballage	569 852 375	573 339 200	576 826 025	580 312 850	583 799 675
Fournitures diverses (Bureau, extincteur,petit mat outillage...)	6 357 420	7 628 904	9 154 685	10 171 872	12 714 840
<b>Total achats</b>	<b>576 209 795</b>	<b>580 968 104</b>	<b>585 980 710</b>	<b>590 484 722</b>	<b>596 514 515</b>
Charges externes (formation, )	145 312 496	145 312 496	58 125 000	79 921 876	21 796 875
Loyer et Charges locatives	25 429 680	26 446 867	27 972 648	30 515 616	31 024 210
Entretien et réparations locaux, matériel	7 628 904	8 137 498	10 171 872	12 714 840	13 223 434
Divers charges (eau, électricité, gaz, télécommunication)	12 714 840	15 257 808	15 257 808	16 783 589	17 800 776
Assurances (local, véhicule)	2 542 968	3 560 155	5 085 936	7 628 904	8 137 498
Publicité/Communication	12 714 840	13 732 027	15 257 808	17 800 776	18 309 370
Transports	3 560 155	4 068 749	5 085 936	7 628 904	8 137 498
<b>Total charges externes</b>	<b>209 903 883</b>	<b>216 515 600</b>	<b>136 957 008</b>	<b>172 994 504</b>	<b>118 429 659</b>
Charges de personnel (Assurance, charge sociale)	137 527 500	137 527 500	159 324 375	159 324 375	159 324 375
Honoraire consultants Experts	21 796 872	21 796 872	43 593 744	43 593 744	27 246 090
<b>Total charges de personnel</b>	<b>159 324 372</b>	<b>159 324 372</b>	<b>202 918 119</b>	<b>202 918 119</b>	<b>186 570 465</b>
Redevance	8 137 498	10 171 872	15 257 808	17 800 776	17 800 776
Intérêt sur emprunt					
<b>Total charges financières</b>	<b>8 137 498</b>	<b>10 171 872</b>	<b>15 257 808</b>	<b>17 800 776</b>	<b>17 800 776</b>
Dotations aux amortissements et provisions	125 050 000	125 050 000	125 050 000	125 050 000	125 050 000
Impôts	7 628 904	10 171 872	12 714 840	15 257 808	17 800 776
Divers frais(couverture vaccinale)	36 328 125	36 328 125	36 328 125	37 054 688	37 417 969
<b>Total charges diverses</b>	<b>169 007 029</b>	<b>171 549 997</b>	<b>174 092 965</b>	<b>177 362 496</b>	<b>180 268 745</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (a)</b>	<b>1 122 582 576</b>	<b>1 138 529 945</b>	<b>1 115 206 610</b>	<b>1 161 560 617</b>	<b>1 099 584 160</b>
Ventes de Produits finis	10 484 725 000	10 484 725 000	10 484 725 000	10 484 725 000	10 484 725 000
<b>TOTAL DES PRODUITS (b)</b>	<b>10 484 725 000</b>	<b>10 484 725 000</b>	<b>10 484 725 000</b>	<b>10 484 725 000</b>	<b>10 484 725 000</b>
<b>RESULTAT avant Impôt (b) – (a)</b>	<b>9 362 142 424</b>	<b>9 346 195 056</b>	<b>9 369 518 390</b>	<b>9 323 164 383</b>	<b>9 385 140 840</b>
Impôt sur les bénéfices 35%	3 276 749 848	3 271 168 269	3 279 331 437	3 263 107 534	3 284 799 294
<b>RESULTAT NET</b>	<b>6 085 392 575</b>	<b>6 075 026 786</b>	<b>6 090 186 954</b>	<b>6 060 056 849</b>	<b>6 100 341 546</b>
<b>Cash Flow (RN-15%)</b>	<b>6 026 439 587</b>	<b>6 008 626 805</b>	<b>6 005 518 099</b>	<b>5 975 387 994</b>	<b>6 015 672 691</b>
<b>CAF</b>	<b>6 210 442 575</b>	<b>6 200 076 786</b>	<b>6 215 236 954</b>	<b>6 185 106 849</b>	<b>6 225 391 546</b>



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

CAPACITE AUTOFINANCEMENT (CAF)						
ANNEES	0	1	2	3	4	5
RUBRIQUES						
CHIFFRE AFFAIRE (CA)		10 484 725 000	10 484 725 000	10 484 725 000	10 484 725 000	10 484 725 000
CHARGES VARIABLES (CV)		579 769 950	585 036 853	591 066 646	598 113 626	604 652 013
CHARGES FIXES (CF)/(hors amort)		417 762 626	426 408 717	399 089 964	438 396 991	369 882 147
Amortissement		125 050 000	125 050 000	125 050 000	125 050 000	125 050 000
Interêts		-	-	-	-	-
RESULTAT BRUT/AVANT IMPOT		9 362 142 424	9 348 229 430	9 369 518 390	9 323 164 383	9 385 140 840
IS (35%)		3 276 749 848	3 271 880 300	3 279 331 437	3 263 107 534	3 284 799 294
RESULTAT NET		6 085 392 575	6 076 349 129	6 090 186 954	6 060 056 849	6 100 341 546
CAF=RN+AMORT		6 210 442 575	6 201 399 129	6 215 236 954	6 185 106 849	6 225 391 546

VARIATION BFR						
ANNEES	0	1	2	3	4	5
CA		10 484 725 000	10 484 725 000	10 484 725 000	10 484 725 000	10 484 725 000
DECAISSEMENT/VAR BFR (10%)	1 048 472 500	-	-	-	-	-
ENCAISSEMENT/RECUP BFR						- 1 048 472 500



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

FLUX NETS TRESORERIE & BESOINS FONDS DE ROULEMENT (FNT /BFR)						
ANNEES	0	1	2	3	4	5
<b>EMPLOIS/DECAISSEMENTS</b>						
INVESTISSEMENT	592 187 500					
AMORTISSEMENT		125 050 000	125 050 000	125 050 000	125 050 000	125 050 000
VAR BFR	1 048 472 500	-	-	-	-	-
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>1 640 660 000</b>	<b>125 050 000</b>	<b>125 050 000</b>	<b>125 050 000</b>	<b>125 050 000</b>	<b>125 050 000</b>
<b>RESSOURCES/ENCAISSEMENTS</b>						
CAF		6 210 442 575	6 201 399 129	6 215 236 954	6 185 106 849	6 225 391 546
EMPRUNT		-	-	-	-	-
RECUP BFR						- 1 048 472 500
V/RESIDUELLE						-
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>-</b>	<b>6 210 442 575</b>	<b>6 201 399 129</b>	<b>6 215 236 954</b>	<b>6 185 106 849</b>	<b>5 176 919 046</b>
<b>FLUX NETS TRESORERIE (FNT)</b>	<b>- 1 640 660 000</b>	<b>6 085 392 575</b>	<b>6 076 349 129</b>	<b>6 090 186 954</b>	<b>6 060 056 849</b>	<b>5 051 869 046</b>

VALEUR ACTUELLE NETTE							
ANNEES	0	1	2	3	4	5	TOTAL
VALEUR ACTUELLE NETTE(VAN)	- 1 640 660 000	5 433 386 228	4 844 028 324	4 334 961 174	3 851 323 069	2 866 633 970	19 689 672 766



EUPD/+224 621 08 42 84/ E-mail : [eupdformule2@gmail.com](mailto:eupdformule2@gmail.com) / [www.eupd.org](http://www.eupd.org)

TAUX INTERNE DE RENTABILITE /TIR						
ANNEES	0	1	2	3	4	5
TIR	- 1 640 660 000	6 693 931 833	7 352 382 447	8 106 038 835	8 872 529 233	8 136 085 618

DELAI DE RECUPERATION CAPITAL INVESTI / DRCI						
ANNEES	0	1	2	3	4	5
FLUX NETS TRESORERIE (FNT)	- 1 640 660 000	6 085 392 575	6 076 349 129	6 090 186 954	6 060 056 849	5 051 869 046
FLUX NETS TRESORERIE ACTUALISES(FNTA)	- 1 640 660 000	5 433 386 228	4 844 028 324	4 334 961 174	3 851 323 069	2 866 633 970
CUMUL FLUX NETS TRESORERIE ACTUALISES(FNTA)/FNT/A	- 1 640 660 000	3 792 726 228	8 636 754 552	12 971 715 726	16 823 038 795	19 689 672 766
1	T	2				
3 792 726 228	0	8 636 754 552				
t-1	3 792 726 228	0,782969457	1,782969457			
2moins1	4 844 028 324		1an 7mois 82jr			
DRCI	T		1an 7mois 82jr			